



ประกาศเทศบาลตำบลหางดง

เรื่อง การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

.....

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

บัดนี้ เทศบาลตำบลหางดง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยถูกต้องและครบถ้วน

จึงขอประกาศการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ให้ทราบโดยทั่วกัน โดยประชาชนผู้สนใจสามารถขอรับทราบข้อมูล แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดังกล่าวได้ ณ สำนักงานเทศบาลตำบลหางดง และเว็บไซต์ของเทศบาล ได้ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายจำรูญ เร่งถนอมทรัพย์)
นายกเทศมนตรีตำบลหางดง



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

เทศบาลตำบลหางดง
อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาล

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๒
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา	๑๔
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน	๓๘
ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบ ๑ - ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา	๔๖
ส่วนที่ ๕ ผลการติดตามและประเมินด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)	๕๔
ส่วนที่ ๖ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๗๒
ส่วนที่ ๗ สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๗๕
สรุป การรายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๘๖

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้นทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัดทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นอันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่การวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่เข้าซ้อนและ
- (๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคตเพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้นแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานรวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไขขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการโดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานหากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้วย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลวง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้วจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการ

ต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาคือการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมายการติดตาม ดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการเนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูงจึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว(part-time) เพียงคนเดียวโดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาค้นคว้าเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ“การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขการขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไรอันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร(งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ติดตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นกระบวนการที่บอกลถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลหางดงจึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหางดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น

ดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหาดงเป็นไปด้วยความ ถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหาดง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหาดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมิน ทั้งแผนงานนโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และ แนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบ เพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตาม วัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นว่า เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผน แบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและ ประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งครอบคลุม ถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ใน โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการ ประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและ ประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การ พัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือ ในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือ ประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชนหน่วยงาน ราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามประเมินผลแผน

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ท้องถิ่นและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้ จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้างบรรลุวัตถุประสงค์ มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่นเป็นแนวทางในการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลทางดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ การจัดทำงบประมาณให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงิน และสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงาน เพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

(๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมายและต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

(๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเองและสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๓.๑ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๓.๒ เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓.๓ เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๓.๔ เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๓.๕ เพื่อความกระฉับกระชวยของแผนงาน
- ๓.๖ เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๓.๗ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๓.๘ เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๓.๙ เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจากรายชื่อสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจากรายชื่อสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจากรายชื่อสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจากรายชื่อสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจากรายชื่อสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบ

กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทางดงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

▶ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

▶ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

▶ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

▶ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๐๓๕๗ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

▶ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๔๖ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

▶ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ร่วมกับ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผล กระบวนการประเมินผล กระบวนการ (processevaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภคบริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยพินัน อบรมมุขการทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็ก และเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์

ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษา วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหา ของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน/ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนา จังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (processevaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาถึง ผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบ เกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้อง หรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและรวมทั้งตำบล

๕.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพ ภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๕.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใด เป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะ เกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้ หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๕ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหางดง

▶ ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง

▶ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติม

๕.๖ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๗ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๘ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๙ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๑๐ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ช่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้ง ข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็น และสำคัญในการนำมาหาค่า และผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนา

เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบ รายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่าย งบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมา วิเคราะห์เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจาก ผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการ จากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการ ติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณา เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ: ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการ ประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของ เทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม
แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลทางดงในแต่ละ
ยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลทางดง
(ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบ
โครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและ
ประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๘.๑ ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการบริหารจัดการมากน้อยเพียงใด

๘.๒ เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการ
ปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไป
ปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๓ ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลง
มากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์
บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ
 เป็นต้น

๘.๔ ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิด
จากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการ
นำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๘.๕ ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรคและปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุ
อะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของ
แผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๘.๖ ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses)
อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วน
แล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๗ ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผล
ของการนำนโยบายไปปฏิบัติ บรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการ
หรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำ
โครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สองคือผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผล
โครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผล
ต่างๆ)

๘.๘ การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบ
ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และ
ปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๘.๙ การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่โครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง ประกอบด้วยผู้มีรายชื่อดังต่อไปนี้

๑. นางกัญญา ปัญญา	ประธานสภาเทศบาล	ประธานกรรมการ
๒. นายนิพนธ์ ธีรานุสรณ์	รองประธานสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นายกนก วุฒิสรรพ์	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นางทิพย์วิไล ไชยวงศ์	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๕. นายสมรงค์ คำอ้าย	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. ท้องถิ่นอำเภอหางดง		กรรมการ
๗. น.ส.ทับทิม หน่อเรือง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ
๘. ร้อยตรีทวีศักดิ์ ดวงเขตต์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. ร้อยเอกสุเทพ ปัญญา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. ปลัดเทศบาลตำบลหางดง		กรรมการ
๑๑. นางสิริพร สมบูรณ์	หัวหน้าสำนักปลัด	เลขานุการ

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่ามีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมท้องถิ่นและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

แผนยุทธศาสตร์

๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

เนื่องด้วยในการจัดทำแผนพัฒนาจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แต่ทั้งนี้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) ได้สิ้นสุดลงและการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ อยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่ประกาศใช้ แต่ได้กำหนดทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เอาไว้แล้ว ซึ่งทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ มีรายละเอียดดังนี้

► กรอบแนวคิดและหลักการ

ในช่วงของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ประเทศไทยจะยังคงประสบภาวะแวดล้อมและบริบทของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ อาทิ กระแสการเปิดเศรษฐกิจเสรี ความท้าทายของเทคโนโลยีใหม่ๆ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเกิดภัยธรรมชาติที่รุนแรง ประกอบกับสภาวะการณ์ด้านต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศในปัจจุบันที่ยังคงประสบปัญหาในหลายด้าน เช่น ปัญหาการผลิต ความสามารถในการแข่งขัน คุณภาพการศึกษา ความเหลื่อมล้ำทางสังคม เป็นต้น ทำให้การพัฒนาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงจำเป็นต้องยึดกรอบแนวคิดและหลักการในการวางแผนที่สำคัญ ดังนี้

- (๑) การน้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- (๒) คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม
- (๓) การสนับสนุนและส่งเสริมแนวคิดการปฏิรูปประเทศ
- (๔) การพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกัน อย่างมีความสุขโดยมีแนวทางการ

พัฒนา ดังนี้

- ๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
- ๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมี

คุณภาพ

- ก) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
- ข) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง
- ค) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ง) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

๒. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไปสู่การปกครองระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเองและพิทักษ์สิทธิของตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และจัดการทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

นโยบายที่ ๒ นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ

นโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ

นโยบายที่ ๔ นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต

นโยบายที่ ๕ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นโยบายที่ ๖ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

นโยบายที่ ๗ การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

นโยบายที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๓. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) จัดทำขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการหัวหน้าระดับปลัดกระทรวงหรือเทียบเท่า วาระพิเศษ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ โรงแรมเซอราตัน พัทยา เพื่อร่วมกันวางยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายและแนวทางในการทำงานร่วมกันในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ และเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณปี ๒๕๕๗ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับภาพรวมของการทำงานที่ผ่านมา ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๒๘ ประเด็นหลัก ๕๖ แนวทางการดำเนินการ รวมทั้งได้มีการบูรณาการร่วมกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN Strategy) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ปี ๒๕๕๘ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ ห้องประชุม ๕๐๑ ตึกบัญชาการ ทำเนียบ เพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ โดยหลังจากการบูรณาการเป็นยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็นหลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็นธรรม”

หลักการของยุทธศาสตร์

“ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

- ๑) รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
- ๒) เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
- ๓) ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- ๑) การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
- ๒) การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
- ๓) การลดรายจ่าย
- ๔) การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจากประเทศ รายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๙ ประเด็นหลัก ๓๓ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๒๐ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก ๑๑ แนวทางการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal process) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ

๔. ค่านิยมหลักของคนไทย

ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง มีทั้งหมด ๑๒ ประการ ดังนี้

- ๑) มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
- ๒) ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
- ๓) กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
- ๔) ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม
- ๕) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
- ๖) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน
- ๗) เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
- ๘) มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
- ๙) มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- ๑๐) รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการ เมื่อมีความพร้อมโดยภูมิคุ้มกันที่ดี
- ๑๑) มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำหรือกิเลส มีความละอาย เกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา
- ๑๒) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวมและต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

๕. นโยบายของรัฐบาล

๕.๑ นโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐ

พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ได้กำหนดนโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐขึ้นเพื่อเป็นแนวนโยบายในการสร้างความสามัคคีรวมพลังของผู้คนในสังคมไทยโดยไม่แยกฝักแยกฝ่ายและไม่กันใครออกไปจากสังคม อีกทั้งยังเป็นสำนึกและหน้าที่ที่คนไทยทุกคนจะต้องร่วมมือกันในการปกป้องแผ่นดินแม่จากภัยอันตรายทั้งปวงและร่วมกันพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงและยั่งยืน ประสานพลังการสร้างชาติที่ต้องเติบโตแบบเศรษฐกิจฐานรากเพื่อให้เกิดความยั่งยืน นโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐ จึงมีแนวคิดในเรื่องของความร่วมมือร่วมใจของรัฐและประชาสังคมเพื่อร่วมแก้ปัญหาเศรษฐกิจและขับเคลื่อนการพัฒนาชาติทุกมิติที่เกิดขึ้นเพราะว่า ประชากรรัฐ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการพัฒนาประเทศที่มีรูปแบบเครือข่าย โยงใยสัมพันธ์กันเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเป็นแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินยุคปัจจุบันที่เกิดจากการหล่อหลอมรวมพลังของคนไทยทุกคน ทุกหมู่เหล่า เห็นได้จาก เพลงชาติไทยซึ่งมีใจความว่า “ประเทศไทยรวมเลือดเนื้อชาติเชื้อไทยเป็นประชารัฐไผทของไทยทุกส่วนอยู่ดำรงคงไว้ได้ทั้งมวลด้วยไทยล้วนหมายรักสามัคคี...”

๕.๒ นโยบายของรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา

ประกอบด้วยนโยบาย ๑๑ ด้าน ดังนี้

- ๑) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๒) การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
- ๓) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสเข้าถึงบริการของรัฐ
- ๔) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- ๕) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- ๖) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- ๗) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- ๘) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาและ

นวัตกรรม

๙) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

๑๐) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ

๑๑) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

๕.๓ ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)

๑) การแก้ไขปัญหาอาชญากรรม โดยยึดหลักนิติธรรมในการปราบปรามลงโทษผู้ผลิต ผู้ค้าผู้มีอิทธิพลและผู้ประพฤติมิชอบโดยบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแนวนโยบายของรัฐบาล / คสช. ไปปรับใช้ตามอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.๑) สนับสนุนส่งเสริมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปราบปรามยาเสพติด ทุกหน่วยดำเนินการปราบปรามและจับกุมผู้ผลิตผู้ค้า ผู้นำเข้า และส่งออกรวมทั้งผู้สมคบและสนับสนุนช่วยเหลือให้ได้ผลอย่างจริงจัง

๑.๒) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่ดูแล ควบคุมตรวจสอบสถานบริการตามกฎหมาย ว่าด้วยสถานบริการที่פקอาศัยเชิงพาณิชย์สถานที่ ที่จัดให้มีการเล่นบิลเลียด สนุกเกอร์ รวมทั้งโรงงานตาม กฎหมายว่าด้วยโรงงานและสถานประกอบการมิให้เจ้าของหรือผู้ประกอบการปล่อยปละละเลยให้มีการ ชุกช่อนหรือค้ายาเสพติดหากพบให้ดำเนินการลงโทษตามกฎหมาย

๑.๓) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่รับผิดชอบนำผู้เสพยาเสพติดเข้ารับการบำบัดรักษาโดย ทัณฑ์ และติดตามดูแลให้ความช่วยเหลือให้สามารถกลับมาใช้ชีวิตอย่างปกติสุข

๑.๔) ดำเนินการลงโทษเจ้าหน้าที่รัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับยาเสพติด (ข้าราชการองค์การ บริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานเมืองพัทยา ลูกจ้างประจำและพนักงาน จ้าง) ทั้งนี้ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยึดหลักผู้เสพคือผู้ป่วยที่ต้องได้รับการบำบัดรักษาให้กลับมาเป็น คนดีของสังคมพร้อมทั้งมีกลไกติดตามช่วยเหลืออย่างเป็นระบบ ดำเนินการอย่างจริงจังในการป้องกันปัญหา ด้วยการแสวงหาความร่วมมือเชิงรุกกับองค์กรภาครัฐต่างๆ ในการควบคุมและสกัดกั้นยาเสพติด สารเคมี และ สารตั้งต้นในการผลิตยาเสพติด ที่ลักลอบเข้าสู่ประเทศภายใต้การบริหารจัดการอย่างบูรณาการและมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินการป้องกันกลุ่มเสี่ยงและประชาชนทั่วไปไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดด้วย การรวมพลังทุกภาคส่วนเป็นพลังแผ่นดินในการต่อสู้กับยาเสพติด

๒) มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหามารยาตการทุจริตประพฤตมิชอบ

โดยเสริมสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติ หน้าที่ การปลูกจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรมจริยธรรมและสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน ร่วมรวมพลังแผ่นดินป้องกัน และปราบปรามการทุจริต จึงให้ถือปฏิบัติตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๖๙/๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขการทุจริตประพฤตมิชอบ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๗ และกำหนดแนวทางการ ดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑) ทำการสำรวจ ศึกษารูปแบบการกระทำผิดในอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานที่เกิดหรือ น่าจะเกิดซ้ำเสมอ กระบวนการขั้นตอนใดที่น่าจะเกิดการทุจริต ตำแหน่งหรือตัวเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบและ วิธีการกระทำผิด

๒.๒) กำหนดแนวทางการแก้ไขลดโอกาสและป้องกันการทุจริตในทุกขั้นตอนที่มีความเสี่ยง

๒.๓) กำหนดวิธีดำเนินการที่สามารถปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างจริงจังกับการกระทำผิดที่ ปรากฏเห็นเป็นที่ประจักษ์อยู่โดยทั่วไปที่ทำให้ประชาชนมีความรู้สึกว่ามีเจ้าหน้าที่ไม่ดำเนินการใดๆเพราะรับ ผลประโยชน์

๒.๔) สำรองและจัดทำข้อมูลการกระทำผิดที่เห็นเป็นที่ประจักษ์ในพื้นที่ของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งระบุตัวเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

๒.๕) จัดทำข้อมูลบุคคลนิติบุคคลที่ได้รับงานจัดซื้อจัดจ้างย้อนหลัง ๕ ปี

๒.๖) จัดทำข้อมูลเรื่องที่หน่วยงานร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน ดำเนินคดีกับผู้กระทำผิด ตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานนั้น และยังอยู่ระหว่างการสอบสวนให้นำแนวทางดังกล่าวมาจัดทำยุทธศาสตร์ หรือแนวทางการพัฒนาหรือโครงการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และแก้ไขปัญหามารยาตการทุจริตประพฤตมิชอบ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

๖. วิสัยทัศน์

การกำหนดวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลหางดง จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลและประชาคมเทศบาล ร่วมแสดงความคิดเห็นพิจารณาจุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และข้อจำกัดของเทศบาลตามลำดับความสำคัญและวิเคราะห์ กำหนดเป็นวิสัยทัศน์ ดังนี้

“ สัจคนำอยู่อาศัย ก้าวไกลทางเศรษฐกิจ ”

พันธกิจ

พันธกิจหลักที่ ๑ การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

พันธกิจย่อยที่ ๑.๑ การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

พันธกิจย่อยที่ ๑.๒ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

พันธกิจย่อยที่ ๑.๓ การพัฒนาด้านการศึกษา

พันธกิจย่อยที่ ๑.๔ การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

พันธกิจย่อยที่ ๑.๕ การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล

พันธกิจย่อยที่ ๑.๖ การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม

พันธกิจย่อยที่ ๑.๗ การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

พันธกิจหลักที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

พันธกิจหลักที่ ๓ นโยบายด้านการบริหารงาน

พันธกิจหลักที่ ๑ การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

พันธกิจย่อยที่ ๑.๑ การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

ดำเนินการสร้างและพัฒนาปรับปรุง ถนน รวางระบายน้ำอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายให้ครอบคลุมพื้นที่เป็นการแก้ไขปัญหาจราจรติดขัด โดยจะดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงถนนบางสาย เพื่อเป็นการระบายความหนาแน่นของการจราจรที่จะเข้าสู่ตัวเมืองเชียงใหม่ และเชื่อมกับพื้นที่เศรษฐกิจของตำบลต่างๆ รอบเขตเทศบาล เร่งพัฒนาปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะให้เพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นระเบียบเรียบร้อยและสวยงาม เพิ่มไฟฟ้าสัญญาณจราจรทั้งถนนสายหลักและถนนซอยต่างๆ ของเทศบาล เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนเป็นสำคัญ ประสานผู้เกี่ยวข้องเร่งพัฒนาปรับปรุงระบบน้ำประปาให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอกับการขยายตัวของชุมชน

พันธกิจย่อยที่ ๑.๒ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้อย่างไม่เป็นอุปสรรค พร้อมทั้งปฏิรูประบบบริหารจัดการสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพทั่วถึง ทั้งการฟื้นฟูสุขภาพ การป้องกันโรค และการส่งเสริมสุขภาพ จัดให้มีมาตรการลดปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อสุขภาพ และภาวะทุพโภชนาการที่นำไปสู่การเจ็บป่วยเรื้อรัง เช่น หัวใจ เบาหวาน ความดันโลหิต และอุบัติเหตุจากการจราจร กระตุ้นและส่งเสริมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคคลให้ ลด ละ เลิก พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ จัดตั้งทีมงานสาธารณสุขของเทศบาลร่วมกับโรงพยาบาลและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ออกเยี่ยมผู้ป่วยถึงบ้านเพื่อให้ความรู้

คำปรึกษา ปรับปรุงประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสร้างขีดความสามารถในการเฝ้าระวังโรคในชุมชน ควบคุมโรคติดต่อ เพิ่มแรงจูงใจและขยายงานอาสาสมัครสาธารณสุข เพื่อเป็นกำลังสำคัญให้ชุมชนในการดูแลเด็ก ผู้สูงอายุ คนพิการ การดูแลผู้ป่วย ส่งเสริมให้ประชาชนทุกเพศทุกวัยในเขตเทศบาลได้ออกกำลังกาย และเล่นกีฬาเพื่อสร้างเสริมสุขภาพและพละกายวิภาคที่ดี รวมทั้งจัดหาสถานที่ลานออกกำลังกาย จัดสร้างสนามกีฬาของเทศบาล โดยจัดให้มีเครื่องมืออุปกรณ์อำนวยความสะดวก และจัดหาบุคลากรทางด้านกีฬา เพื่อแนะนำการออกกำลังกายวิธีที่ถูกต้อง สนับสนุนอุดหนุนงบประมาณจัดให้มีแสงสว่างเพื่อการออกกำลังกาย และการแข่งขันกีฬาในสนามกีฬาได้ สร้างอาคารอเนกประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กีฬาในร่ม และดำเนินการเพื่อให้มีการแข่งขันกีฬาระหว่างชุมชน เพื่อส่งเสริมสุขภาพและสร้างความสามัคคีในชุมชน ปรับปรุงการให้บริการจัดเก็บขยะและสิ่งปฏิกูลในชุมชนให้ทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่รวดเร็ว เพื่อไม่ให้มีขยะตกค้าง โดยเพิ่มจำนวนบุคลากรและเครื่องมืออุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานให้เพียงพอต่ออัตราการเพิ่มของประชากรและครัวเรือนในพื้นที่ ส่งเสริมให้มีการดำเนินการแยกขยะอย่างถูกวิธีโดยไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมส่วนรวม และเป็นการลดปริมาณขยะส่งเสริมให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดการกับการบำบัดน้ำเสียในชุมชนโดยใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่เหมาะสม

พันธกิจย่อยที่ ๑.๓ การพัฒนาด้านการศึกษา

สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษา โดยมุ่งเน้นความสำคัญตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยกำหนด โดยสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในเขตเทศบาล ได้รับการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ตั้งและขยายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาล เพื่อให้บริการเด็กก่อนวัยเรียน การศึกษาขั้นพื้นฐาน ๑๒ ปี สนับสนุนส่งเสริมให้โรงเรียนในเขตเทศบาลนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียน การสอน และการเรียนรู้อย่างจริงจัง จัดให้มีการเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงอย่างทั่วถึง สนับสนุนให้มีการขยายการศึกษานอกระบบให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้พิการ หรือทุพพลภาพ หรืออยู่ในสภาวะยากลำบากให้ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ขยายระบบเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์ผ่านองค์กรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชมรมต่างๆ ได้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้มีการศึกษาตามอัธยาศัย โดยจัดตั้งห้องสมุด ศูนย์พัฒนาด้านกีฬา ดนตรี ศิลปะ ศูนย์การเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และจัดให้มีกิจกรรมนันทนาการเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์การเรียนรู้อย่างเป็นระบบ

พันธกิจย่อยที่ ๑.๔ การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

สนับสนุน ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน เช่น อุบัติเหตุทางบก อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย ฯลฯ โดยใช้มาตรการหลัก ๒ อย่างคือ มาตรการเฝ้าระวังป้องกัน และมาตรการแก้ไขระงับเหตุ ซึ่งต้องทำควบคู่กันไปอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพบนหลักของความไม่ประมาท และหลักของการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน โดยการให้ความร่วมมือสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนแก่องค์กรภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือกับสถานีตำรวจภูธรในนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนเพื่อแก้ปัญหาอาชญากรรม การลักขโมย ยาเสพติด ปรับปรุงการบริการของศูนย์ป้องกันภัยเทศบาล จัดให้มีการวางแผนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และร่วมเป็นเครือข่ายกับศูนย์ป้องกันภัยของหน่วยงานอื่นๆ เพื่อการปฏิบัติงานในรูปแบบบูรณาการ จัดให้มีการฝึกซ้อมการปฏิบัติการฝึกในสถานการณ์จำลองเป็นประจำ จัดชุดสายตรวจชุมชนโดยอาศัยความร่วมมือด้านบุคลากรจากชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้านตำบลทางดง อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ปฏิบัติงาน

ประสานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจออกตรวจในพื้นที่ล่อแหลมยามวิกาล เช่น ตามถนน ตรอก ซอยที่เปลี่ยว สวนสาธารณะ ฯลฯ จัดเจ้าหน้าที่ยามรักษาการณ์ตรวจสถานที่ราชการ ตลาดสด และชุมชนที่หนาแน่นเพื่อ ป้องกันการลักขโมย จัดหาและปรับปรุง พัฒนา บำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ที่จำเป็นในการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยให้เพียงพอ และสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการฝึกฝนวิธีการใช้ งานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความคล่องตัว สนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันภัย สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่อาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ให้มีจำนวนเพียงพอ ต่อการบริการ ทางสังคมและมีประสิทธิภาพ เพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่เทคนิคให้เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริการและ งานควบคุม ส่งเสริมการใช้ระเบียบเพื่อการจัดระเบียบชุมชนให้เป็นสังคมที่น่าอยู่อาศัย ส่งเสริมให้ประชาชน ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด และมีส่วนร่วมในการต่อต้านยาเสพติดทุกรูปแบบเพื่อให้เทศบาลตำบลทาง ดงเป็นพื้นที่ที่ปลอดจากยาเสพติด ป้องกันและแก้ไขปัญหาอัคคีภัยปัญหาภัยแล้งและปัญหาอุทกภัยอย่างเป็น ระบบ

พันธกิจย่อยที่ ๑.๕ การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล

สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านกิจกรรม ด้านการจัดการ โดยเน้นการ อนุรักษ์ทรัพยากรท้องถิ่น ซึ่งต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศวิทยา เร่งรัดการควบคุมมลพิษทาง อากาศ ชยะ น้ำเสีย กลิ่น และเสียงที่เกิดจากการผลิตและบริโภค โดยเฉพาะเร่งรัดการสร้างระบบบำบัดน้ำ เสียที่เกิดขึ้นจากสังคมเมืองการผลิต การบริโภค การจัดทำระบบกำจัดขยะโดยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มขีดความสามารถของการบริหารจัดการเครื่องมือเครื่องใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เช่น จัดหารถกำจัดและดูดสิ่งปฏิกูล รถและเครื่องมือขนย้ายขยะมูลฝอยเพื่อทดแทนเครื่องมือที่หมดสภาพ การใช้งาน สร้างจิตสำนึกในรูปแบบต่างๆ แก่ประชาชนในการลดปริมาณขยะ สนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วม ในการบริหารจัดการน้ำที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เช่น การสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริ ส่งเสริม การทำการเกษตรตามทฤษฎีใหม่ในระดับชุมชนและครัวเรือน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการ พัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวพระราชดำริร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน โรงเรียน วัด หมู่บ้าน และ ชุมชน จัดหาสถานที่เพื่อสร้างสวนสาธารณะและสนามเด็กเล่นเพิ่ม เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของ ประชาชน รวมทั้งมีการตกแต่งภูมิทัศน์ สวนหย่อม ปลูกไม้ดอกไม้ประดับต่าง ๆ ตามสถานที่ที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดตกแต่งภูมิทัศน์ที่สาธารณะ และบ้านที่อยู่อาศัยในกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้พื้นที่เขตเทศบาลตำบลทางดงมีความร่มรื่น สะอาด ลมมลพิษในอากาศ สัมกับเป็นเทศบาลชุมชน น่าอยู่อาศัย

พันธกิจย่อยที่ ๑.๖ การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม

สนับสนุนและจัดงบประมาณเพื่อขยายบริการให้เพียงพอกับจำนวน ความต้องการและข้อมูลที่เป็นจริงของผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ทั้งทางด้านการศึกษา การฝึกฝนอาชีพ การสาธารณสุข การบริการ สาธารณะ โดยมุ่งเน้นช่วยเหลือผู้ยากไร้ ผู้พิการ หรือทุพพลภาพหรืออยู่ในสภาวะยากลำบาก ผู้สูงอายุ เยาวชน รวมทั้งเด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ สนับสนุนครอบครัวให้เข้มแข็งสามารถดูแลสมาชิกได้ อย่างมีคุณภาพ เตรียมความพร้อมให้แก่สังคมผู้สูงอายุ โดยยึดหลักการให้ผู้สูงอายุเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า ของชุมชน และส่งเสริมการใช้ประสบการณ์ของผู้สูงอายุในกระบวนการพัฒนาชุมชน ระบบคลังสมอง จัดหา ที่อยู่อาศัยสำหรับผู้เดือดร้อน เช่น ผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ ผู้ยากไร้และผู้อยู่ในสภาวะยากลำบาก โดยสนอง นโยบายรัฐบาล เช่น ประสานให้มีโครงการ “บ้านเอื้ออาทร” “บ้านรัฐสวัสดิการ” พัฒนาปรับปรุงสภาพสถาน

เพื่อให้เหมาะสมกับสังคมยุคปัจจุบัน มีความสะอาด ร่มรื่น และลดมลภาวะต่างๆ จัดหาสถานที่ที่สามารถจัดการศึกษา ฝึกอบรม เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิชาการ วิชาชีพ เพื่อสอดคล้องกับโลกและสังคมยุคใหม่ เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นชุมชนและสังคมแห่งการเรียนรู้

พันธกิจย่อยที่ ๑.๗ การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

สนับสนุนงบประมาณ อุปกรณ์ คุ้มครอง อุทิศทุน เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ส่งเสริมให้วัดมีบทบาทสำคัญในการปลูกฝังให้ประชาชนเข้าใจและนำหลักธรรมของศาสนาไปใช้ในการเสริมสร้างคุณธรรมและพัฒนาคุณภาพชีวิต สนับสนุนให้มีห้องสมุด ลานกีฬาประสานลานธรรมลานใจ มีการตกแต่งภูมิทัศน์ที่สวยงามสงบเหมาะสม จัดให้มีการฟื้นฟูและสืบสานคุณค่าของวัฒนธรรมไทยทั้งที่เป็นวิถีชีวิต ประเพณี ค่านิยมที่ดีงาม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดูแลรักษาโบราณสถาน พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่ถูกต้องและการนันทนาการ เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนเกิดการเรียนรู้ที่ถูกต้องใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีคุณธรรมเอื้ออาทรต่อผู้อื่น และเกิดการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์

พันธกิจหลักที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

อำนวยความสะดวกและดึงดูดนักลงทุนโดยการปรับปรุงปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านองค์ความรู้ มีระบบธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและบริการ ได้แก่ ไฟฟ้า ประปา ถนน และระบบผังเมือง ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว จัดระเบียบร้านค้าและขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าในตลาดสด จัดให้มีตลาดนัดถนนคนเดิน จัดให้มีอาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้เทศบาลอย่างถาวรและยั่งยืน ปรับปรุงบริเวณตลาดสดเทศบาลตำบลหางดง โดยเน้นถึงความสะอาดด้านบริการ สะอาด ปลอดภัย สำหรับผู้ประกอบการ เน้นความประทับใจผู้ใช้บริการ จัดตั้งอำนวยความสะดวกเพิ่มขึ้น จัดระเบียบที่จอดรถ จัดระบบการจราจร จัดให้มีการอบรมฝึกฝนอาชีพ เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีในการประกอบอาชีพต่างๆ สนับสนุนให้มีการรวมกลุ่มประชาชนในหมู่บ้าน ชุมชน เพื่อช่วยเหลือด้านผลิต ด้านคุณภาพ และการตลาด จัดให้กลุ่มชุมชนต่างๆ ได้ศึกษาดูงานนอกสถานที่เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน รักษาวินัยการคลังเพื่อให้เกิดความยั่งยืนทางการคลัง พัฒนาระบบงบประมาณของท้องถิ่น ปรับปรุงระบบภาษีและการจัดเก็บภาษีให้มีความเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโดยนาระบบ Geographic Information System (GIS) มาใช้เพื่อการตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

พันธกิจหลักที่ ๓ นโยบายด้านการบริหารงาน

พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงานของเทศบาล เพื่อให้มีความพร้อมและกำลังคนที่มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลมีความคุ้มค่า และเกิดความเป็นธรรมในการให้บริการสาธารณะ จะปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ เทศบัญญัติ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี จะปรับปรุงการให้บริการประชาชน ด้วยการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการรูปแบบต่างๆ เพื่อลดภาระและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เช่น โปรแกรมฐานข้อมูลโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบงานและสมรรถนะของพนักงานและเจ้าหน้าที่ของเทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ เสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม และพัฒนาการให้บริการ โดยเน้นความสำคัญรูปแบบขององค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการพัฒนาและองค์กรแห่งการเรียนรู้ เป็นหน่วยงานที่บริการจุดเดียวแบบครบวงจร มีการออกหน่วยเทศบาลเคลื่อนที่ เป็นระยะๆ มีการประชาสัมพันธ์งานบริการประชาชน โดยเพิ่มขยายประสิทธิภาพของการให้ข้อมูล

ข่าวสารทางเสียงตามสาย วารสารเทศบาล ประชาสัมพันธ์ตามสิ่งพิมพ์ต่างๆ ทั้งหนังสือพิมพ์ส่วนกลาง หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น วิทยุ โทรทัศน์ และป้ายประชาสัมพันธ์ เปิดโอกาสให้ประชาชนทุกภาคส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น ขยายพื้นที่บริเวณที่ทำการเทศบาล เพื่อรองรับงานจากการถ่ายโอนภารกิจจากส่วนราชการอื่น ตามแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ และเพื่อเป็นองค์กรศูนย์กลางในการบริการสาธารณะอย่างสมบูรณ์ แบบ จะบริหารงานเทศบาลด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ทุ้มเทอย่างจริงจัง สามารถตรวจสอบได้ **โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ได้แก่ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า** นอกจากนี้จะส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกรูปแบบ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน หมู่บ้าน ชุมชน เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของการบริหารการพัฒนา โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมและประชาชนเป็นหลัก

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. เพื่อให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน มีระบบการคมนาคมขนส่งที่ สะดวก ปลอดภัย มีการพัฒนาเมืองและการใช้ที่ดินไปในทิศทางเดียวกัน สามารถรองรับการขยายตัวทาง สังคมและเศรษฐกิจของเมือง และสนับสนุนการเป็นประตูการค้าการลงทุนของจังหวัดเชียงใหม่
๒. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน ชุมชนมีระบบ เศรษฐกิจที่เกื้อหนุนกัน เป็นแหล่งการค้าการลงทุนและศูนย์กลางกระจายสินค้าของอำเภอและจังหวัด
๓. เพื่อให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเข้มแข็ง เชิดชูคุณธรรม มีความรักสามัคคี ปลอดภัยจากยาเสพติด ได้รับสวัสดิการทางสังคมและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
๔. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ชุมชนมีระบบสาธารณสุข การสุขาภิบาลชุมชนและ สถานที่ที่ได้มาตรฐาน
๕. เพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง มีการเรียนรู้แบบบูรณาการ และมีการศึกษา ตลอดชีวิต เพื่อให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการอนุรักษ์และสืบทอดต่อไป และเพื่อ ทำนุบำรุงศาสนา
๖. เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ ของทุกฝ่าย ทั้งภาครัฐและ ภาคประชาชนที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายตามแนวทางพัฒนา
๗. เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมีสภาพแวดล้อมที่สะอาด สวยงาม และเป็นระเบียบเรียบร้อย
๘. เพื่อให้ประชาชนรักการเล่นกีฬา มีกิจกรรมนันทนาการ มีสถานที่ออกกำลังกายและพักผ่อน ในชุมชน ส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพกายและจิตใจที่ดี
๙. เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เป็นไปตามนโยบายการท่องเที่ยวและ เพื่อให้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจในชุมชน
๑๐. เพื่อให้เทศบาลมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ สูงสุด
๑๑. เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและมีส่วนร่วมทางการเมือง และ เพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาล

๒.๒ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
๑	๑.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่จำเป็น	แนวทางที่ ๑	พัฒนาเส้นทางการคมนาคมและขนส่งทั้งทางถนน ทางน้ำที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของคนในท้องถิ่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การสร้างงานและกระจายรายได้อย่างทั่วถึง	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
		แนวทางที่ ๒	ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของถนนให้ได้มาตรฐานที่ดี มีความปลอดภัยในการเดินทางและขนส่งสินค้า จัดให้มีไฟสัญญาณจราจร ป้ายเส้นทาง ระบบไฟฟ้าส่องสว่างที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	
	๑.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร	แนวทางที่ ๑	ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปโภคด้านการเกษตรและชลประทาน	
		แนวทางที่ ๒	ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปการที่สามารถเพิ่มศักยภาพและสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรในท้องถิ่น โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มและลดค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้า	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๑.๓ พัฒนาบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ ๑	พัฒนาและปรับปรุงระบบข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้สามารถใช้วางแผนตัดสินใจในการพัฒนาได้ตามลำดับความสำคัญ ความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อลดความซ้ำซ้อนของโครงการ สามารถกำหนดแนวทางในการใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่าต่อการลงทุน	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
		แนวทางที่ ๒	จัดทำผังเมือง ข้อบังคับการใช้พื้นที่เพื่อกำหนดนโยบายและควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคาร บ้านเรือน โรงงาน และการวางแผนพื้นที่เพาะปลูก เพื่อให้การพัฒนาพื้นที่เป็นไปอย่างมีทิศทางและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	
		แนวทางที่ ๓	บำรุงรักษาสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่มีการพัฒนาแล้ว เช่น ถนน คู คลอง ทางระบายน้ำ ไฟฟ้า ประปา ตลอดจนระบบบำบัดน้ำเสียในชุมชน เพื่อให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ สามารถใช้งานได้ดี ประชาชนสามารถใช้บริการอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ	
		แนวทางที่ ๔	ผลักดันให้เกิดระบบการให้บริการสาธารณะและขนส่งมวลชนที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นอื่นอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการใช้งานของประชาชนในท้องถิ่น และนักท่องเที่ยวในและต่างประเทศอันเนื่องมาจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
๒	๒.๑ ส่งเสริมและ พัฒนาการเกษตรตาม แนวทางปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงและ สร้างภูมิคุ้มกันระบบ เศรษฐกิจในท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑	ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นเพื่อ เป็นฐานการผลิตทางการเกษตรอย่างคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้แนวคิดปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ผสมผสานกับวิถีชีวิตดั้งเดิม บนพื้นฐานวัฒนธรรมของชุมชนเป็นสำคัญ ตลอดจนการสนับสนุน ต่อยอดและขยายผล ความสำเร็จการพัฒนาโครงการหลวง เพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาและนวัตกรรม การเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	การพัฒนาเศรษฐกิจ ตามแนวทางปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ ๒	การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ เพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาค การเกษตรในท้องถิ่น เช่น การพัฒนาเมล็ดพันธุ์ การจัดเก็บรักษาผลผลิตการแปรรูปผลิตภัณฑ์ และการให้บริการวิชาการด้านการเกษตร เพื่อ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรอย่างเป็น ระบบ ตลอดจนรณรงค์และส่งเสริมเกษตร อินทรีย์และเกษตรปลอดภัย เพื่อการบริโภคและ การผลิตเพื่อจำหน่ายในชุมชน	
	๒.๒ พัฒนาศักยภาพ ผู้ประกอบการและ ยกระดับมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อ รองรับ AEC	แนวทางที่ ๑	ศึกษา รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล เพื่อสร้าง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้น จากการรวมกลุ่มประชาประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียน (AEC) เพื่อให้สามารถเตรียมความพร้อม และรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมี ประสิทธิภาพ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๒.๒ พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรองรับ AEC (ต่อ)	แนวทางที่ ๒	พัฒนาความรู้ผู้ประกอบการในท้องถิ่น ในด้านการบริหารจัดการธุรกิจประกอบด้วย การตลาด การผลิต/การบริการ การบริหารจัดการและการเงิน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ทักษะแรงงาน การวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค้ายกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันได้ในตลาดการค้าอาเซียน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ ๓	สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างท้องถิ่น รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ชุมชนมีอำนาจในการต่อรองการจัดหาปัจจัยการผลิต เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนแสวงหาโอกาสทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศร่วมกันในลักษณะกลุ่มเครือข่าย	
		แนวทางที่ ๔	ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การออกแบบเพื่อเพิ่มคุณภาพ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า/บริการ การตลาดและการขายที่เชื่อมโยงสู่ตลาดภายนอก เป็นต้น	
	๒.๓ ส่งเสริมการค้าการลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑	เสริมสร้างบรรยากาศที่ส่งเสริมและเอื้อต่อการค้าการลงทุนในท้องถิ่น เช่น บูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงกฎระเบียบ ลดข้อจำกัดต่าง ๆ จัดตั้งกองทุน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในท้องถิ่นสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๒.๓ ส่งเสริมการค้า การลงทุน ที่มุ่งเน้น ประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น (ต่อป	แนวทางที่ ๒	ยกระดับความสามารถทางการค้า การตลาด ให้ สอดคล้องกับการแข่งขันเสรีที่เกิดประโยชน์ต่อ เกษตรกร ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค ดำเนินการ ควบคุมกำกับราคาสินค้าให้อยู่ในระดับที่ เหมาะสมและเป็นธรรมสอดคล้องกับต้นทุนการ ผลิต มีคุณภาพและปริมาณเป็นไปตามมาตรฐาน	การพัฒนาเศรษฐกิจ ตามแนวทางปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ ๓	การสร้างการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการออมใน ทุกระดับชุมชนเศรษฐกิจ การขยายธุรกิจบน พื้นฐานของความเข้าใจและความพร้อมของ ชุมชน ลดสิ่งจูงใจต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจใน ลักษณะเก็งกำไรหรือไม่ก่อให้เกิดผลผลิตทาง เศรษฐกิจอย่างแท้จริง	
	๒.๔ ส่งเสริมการ ท่องเที่ยวที่สอดคล้อง กับศักยภาพชุมชน และเกิดประโยชน์อย่าง ยั่งยืนต่อคนในท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑	ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวในชุมชน ทั้ง กิจกรรมทางการท่องเที่ยวเดิม และเพิ่มกิจกรรม ใหม่ เช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงสุขภาพ และ เชิงนิเวศ ที่ สอดคล้องกับวิถีชีวิต ชนบธรรมเนียนประเพณี บนพื้นฐานของการมี ส่วนร่วม เหมาะสมกับศักยภาพและเกิด ประโยชน์ต่อคนในท้องถิ่น	
		แนวทางที่ ๒	สร้างการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงระหว่าง หน่วยงานภาครัฐ เอกชนและท้องถิ่นที่มีส่วน เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการท่องเที่ยว ในการ พัฒนาและประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรม ทาง การ ท่องเที่ยว ให้ เป็น ที่ รู้จัก ทั้ง ใน ระดับประเทศและต่างประเทศ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๒.๔ ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับศักยภาพชุมชน และเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อคนในท้องถิ่น (ต่อ)	แนวทางที่ ๓	ดำเนินการศึกษา ใฝ่ระวัง และออกมาตรการป้องกันผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในชุมชน เช่น ปัญหาสิ่งแวดล้อมขยะ ผลกระทบทางวัฒนธรรม และการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของคนในชุมชน เป็นต้น โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ ๔	สนับสนุนให้เกิดชุมชนตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาการท่องเที่ยวที่เป็นรูปธรรมเพื่อสร้างแรงจูงใจและเป็นต้นแบบในการขยายผลความสำเร็จไปสู่ชุมชนอื่น ๆ	
๓	๓.๑ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน	แนวทางที่ ๑	รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการผลิตและบริโภคที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
		แนวทางที่ ๒	จัดกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนกลุ่มต่าง ๆ มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องในการป้องกัน แก้ไขปัญหาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
		แนวทางที่ ๓	ส่งเสริมกิจกรรมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชนเช่น ปลูกป่าในพื้นที่ต้นน้ำ พื้นที่สาธารณะ สร้างฝายต้นน้ำลำธาร โดยให้ชุมชนเป็นผู้มีบทบาทหลักในการริเริ่มดำเนินการและภาครัฐให้การสนับสนุน	
		แนวทางที่ ๔	กำหนดบทบาทบัญญัติข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแต่ละพื้นที่ การกำหนดขอบเขตพื้นที่ (Zoning) อย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรม และนำกฎระเบียบมาบังคับใช้อย่างจริงจัง ตลอดจนนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดเก็บ รวบรวมข้อมูลการครอบครองพื้นที่	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๓.๒ การควบคุม ป้องกัน แก้ปัญหาขยะ และมลภาวะในชุมชน	แนวทางที่ ๑	พัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาน้ำเสีย ขยะมูลฝอยให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด โดยส่งเสริมให้ชุมชนสามารถดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง	การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
		แนวทางที่ ๒	การให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในชุมชน เพื่อลดปริมาณขยะ มีการคัดแยกที่เหมาะสม มีการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี และสร้างประโยชน์จากขยะในชุมชน รวมถึงการดูแลรักษาแม่น้ำลำคลองไม่ให้เน่าเสีย	
		แนวทางที่ ๓	ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน เช่น การแก้ปัญหาหมอกควัน ไฟป่าและ อุทกภัย และบูรณาการในการบริหารจัดการ ปัญหาสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาที่เกี่ยวข้อง	
		แนวทางที่ ๔	สร้างองค์ความรู้จากการศึกษาดูงานการหาต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการขยะและมลภาวะ เพื่อนำมาเป็นแบบอย่างแนวทางปฏิบัติ ขยายผลสู่ชุมชนและท้องถิ่นอื่น โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน องค์กรภาคเอกชน เช่น การพัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย การแก้ไขปัญหาหมอกควัน และไฟป่า การแก้ไขปัญหาเน่าเสียและแม่น้ำ ลำคลอง	
	๓.๓ ส่งเสริมการใช้ พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน	แนวทางที่ ๑	ส่งเสริม สนับสนุนและนำงานวิจัยเกี่ยวกับ พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกมาใช้ ปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน โดยเริ่มจากหน่วยงานภาครัฐ และขยายผลต่อไปยังภาค อุตสาหกรรม เกษตรกรรม ที่อยู่อาศัยและอื่นๆ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๓.๓ ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน (ต่อ)	แนวทางที่ ๒	ให้ความรู้ ปลูกจิตสำนึกและสร้างแรงจูงใจของคนในท้องถิ่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานทดแทน โดยเปรียบเทียบให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อตนเองและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔	๔.๑ พัฒนานองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในเชิงองค์รวม	แนวทางที่ ๑	สร้างเครือข่ายบุคลากรหรือกลุ่มบุคคลเกี่ยวกับการสร้างสรรค์ผลงานทางด้านศิลปวัฒนธรรมให้เป็นแกนหลักในการศึกษา รวบรวมภูมิปัญญาในท้องถิ่น และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตน	การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
		แนวทางที่ ๒	สร้างแหล่งเรียนรู้เพื่อการสืบค้นภูมิปัญญา/อัตลักษณ์ท้องถิ่น เชื่อมโยงแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน เช่น การใช้วัด สถานศึกษา พิพิธภัณฑ์หรือสถานที่ที่เหมาะสมในการจัดการเรียนการสอนศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เยาวชนและผู้สนใจ โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงและใช้งานแหล่งเรียนรู้เดิมที่มีอยู่ให้สามารถใช้งานได้และมีความน่าสนใจ	
		แนวทางที่ ๓	ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมการพัฒนาและสร้างสรรค์งานศิลปะ ภูมิปัญญาท้องถิ่นสาขาต่างๆ เช่น การจัดนิทรรศการ การเสวนา การประชุมในชุมชน เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างกลุ่มกิจกรรมศิลปะที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๔.๒ อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน	แนวทางที่ ๑	ปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นในระดับครอบครัว ซึ่งเป็นสถาบันรากฐานให้เด็กและเยาวชนในชุมชน นอกเหนือจากสถาบันการศึกษา เช่น รมรงค์การใช้ภาษา/การแต่งกายล้านนา การอนุรักษ์อักษรเมือง ดนตรีพื้นบ้าน ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีในโรงเรียนฯ รวมถึงการอนุรักษ์ด้านสถาปัตยกรรมต่างๆ แห่งล้านนา มีการออกแบบหรือก่อสร้างโดยคงเอกลักษณ์ทางด้านศิลปะ	การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
		แนวทางที่ ๒	ส่งเสริมชุมชนในการสร้างกลุ่มส่งเสริมวัฒนธรรมล้านนาและคุณธรรมจริยธรรมในชุมชน ส่งเสริมและจัดกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของชนเผ่าในท้องถิ่นรวมถึงกิจกรรมทางศาสนา	
		แนวทางที่ ๓	สร้างการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน ในการเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบจากการเข้ามาของวัฒนธรรมต่างชาติที่มีต่อวิถีชีวิตชุมชน	
	๔.๓ การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ภายนอก	แนวทางที่ ๑	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในรูปแบบต่างๆ เช่น เอกสาร รายการโทรทัศน์ สื่อ Online เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ให้เกิดการรับรู้ในวงกว้าง โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและมีประสิทธิ ภาพ	
		แนวทางที่ ๒	พัฒนาและเปิดพื้นที่ทางวัฒนธรรมเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม จัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปยังสถานที่ต่างๆ ภายนอก เช่น การจัดกิจกรรม Roadshow การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว เพื่อให้เกิดการรับรู้ในวงกว้างและเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
๕	๕.๑ ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	แนวทางที่ ๑	จัดให้มีศูนย์การเรียนรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับประชาชน กลุ่มอาชีพ และการรวมกลุ่มตามอัธยาศัย	การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
		แนวทางที่ ๒	ส่งเสริม พัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการทางการศึกษา และการศึกษาวิจัยของสถานศึกษาในสังกัดและสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการทางการศึกษาและสร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับประชาชนทุกระดับ พัฒนาความพร้อมต่อการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	
	๕.๒ การส่งเสริมสุขภาพที่ดีของคนในชุมชน	แนวทางที่ ๑	พัฒนาระบบสวัสดิการและบริการสุขภาพทางด้านสร้างเสริมสุขภาพ ป้องกันโรครักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถภาพ ยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน โดยให้ประชาชนในชุมชนสามารถเข้าถึงบริการได้สะดวกและทั่วถึง	
		แนวทางที่ ๒	ส่งเสริมเครือข่ายด้านสาธารณสุขในการเฝ้าระวังควบคุมโรคที่เป็นปัญหาสำคัญโรคอุบัติใหม่และภัยสุขภาพพัฒนาศักยภาพภาคีเครือข่ายในการป้องกันโรคและสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกในชุมชน	
		แนวทางที่ ๓	ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจของคนในชุมชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
๕	๕.๒ การส่งเสริมสุขภาพที่ดีของคนในชุมชน (ต่อ)	แนวทางที่ ๔	สนับสนุนการวิจัย พัฒนาและการถ่ายทอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย และสมุนไพรให้เป็นที่ยอมรับในชุมชน	การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
	๕.๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กเยาวชน สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส	แนวทางที่ ๑	รวบรวมข้อมูลผู้ด้อยโอกาสในท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผน กำหนดแนวทางในการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้ประสบปัญหาสังคม ทั้งในด้านการศึกษา การพัฒนาอาชีพ การเข้าถึงปัจจัยการยังชีพ	
		แนวทางที่ ๒	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมสำหรับผู้ด้อยโอกาสทุกกลุ่ม เช่น การจัดทำทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกในการรับบริการด้านต่างๆ การสร้างทางลาดสำหรับผู้พิการ การรักษาพยาบาล เป็นต้น	
		แนวทางที่ ๓	ส่งเสริมการเข้าถึงสวัสดิการสังคม ความเสมอภาคและพัฒนาศักยภาพแก่กลุ่มเป้าหมาย สนับสนุนกองทุนเพื่อส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมคุ้มครองเด็กส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และผู้สูงอายุ	
	แนวทางที่ ๔	ส่งเสริม และพัฒนาการรวมกลุ่มอาชีพให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในชุมชน/ท้องถิ่น ตามศักยภาพของชุมชน สนับสนุนด้านการตลาด เพื่อให้มีงานทำ มีรายได้ สามารถพึ่งพาตนเองได้		
๖	๖.๑ การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน	แนวทางที่ ๑	ส่งเสริมให้มีการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครชุมชน ตำรวจบ้าน กลุ่มจิตอาสา เพื่อเฝ้าระวังและรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๖.๑ การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน (ต่อ)	แนวทางที่ ๒	รณรงค์ ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อป้องกันภัยต่างๆ ที่อาจเกิดในชุมชน อันเกี่ยวกับการละเมิดและการประกอบอาชีพที่ผิดกฎหมาย รวมถึงภัยจากอุบัติเหตุจากรถยนต์บนท้องถนน	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
		แนวทางที่ ๓	สร้างกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งและความสามัคคีของหมู่บ้าน เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีโอกาสในการเสนอปัญหาความต้องการและกำหนดนโยบาย กฎระเบียบของชุมชน เพื่อความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของชุมชนร่วมกัน	
	๖.๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	แนวทางที่ ๑	ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อปพร.) กลุ่มอาสาสมัครดับไฟป่า แพทย์ฉุกเฉิน โดยให้การสนับสนุนงบประมาณและสิ่งจูงใจในการดำเนินกิจกรรมการมีจิตอาสาของประชาชน เพื่อป้องกันดูแลความสงบเรียบร้อยและภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น	
		แนวทางที่ ๒	พัฒนา ปรับปรุงระบบและเพิ่มประสิทธิภาพงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความสงบปลอดภัยในชุมชนอย่างพอเพียง ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ เครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการบริหารจัดการและบรรเทาสาธารณภัยในภาพรวมร่วมกันระหว่างหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๖.๓ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อายุมุข และปัญหาแรงงานต่างด้าว	แนวทางที่ ๑	บูรณาการความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหายาเสพติดและอายุมุข เช่น โรงเรียน วัด องค์กรภาคเอกชน ผู้ประกอบการและประชาชน ในท้องถิ่น ฯลฯ เพื่อกำหนดมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการตามกฎหมายอย่างจริงจัง	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
		แนวทางที่ ๒	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนในการเฝ้าระวัง ป้องกันปัญหายาเสพติด อายุมุขและปัญหาแรงงานต่างด้าว ภายในชุมชน ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชนและสังคมอย่างเป็นระบบ	
		แนวทางที่ ๓	พัฒนาระบบการคุ้มครองแรงงานต่างด้าว และการให้สิทธิของคนพื้นที่สูง ให้มีสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนเตรียมความพร้อม เฝ้าระวังผลกระทบ และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากแรงงานต่างด้าวทั้งในระบบและนอกระบบตามกฎหมาย	
๗	๗.๑ พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรท้องถิ่น	แนวทางที่ ๑	พัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ในการปฏิบัติงาน การบริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจและสามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาของท้องถิ่นและจังหวัด	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
		แนวทางที่ ๒	เสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม วิชาวินัยและธรรมาภิบาลที่ยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก สร้างขวัญ กำลังใจและทัศนคติที่ดีของบุคลากรท้องถิ่นทุกระดับในการให้บริการประชาชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	๗.๒ พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล	แนวทางที่ ๑	พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานและการให้บริการประชาชน โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจ คำนึงถึงความต้องการของประชาชน	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
		แนวทางที่ ๒	พัฒนากลไกการทำงานที่เข้มแข็งและโปร่งใส โดยอาศัยความร่วมมือเป็นภาคีหรือข้อตกลงความร่วมมือ และการบูรณาการระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สาธารณะของผู้รับบริการเป็นหลัก ภายใต้การตัดสินใจที่ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรม การรับผิดชอบต่อส่วนรวม การพร้อมรับการตรวจสอบจากประชาชน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลหน่วยงานตามกฎหมาย	
		แนวทางที่ ๓	จัดหาเครื่องมือและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการตลอดจนพัฒนานวัตกรรมการให้บริการเพื่อเตรียมความพร้อมการพัฒนาท้องถิ่นสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	
	๗.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาค ส่วนในการตรวจสอบควบคุม	แนวทางที่ ๑	ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน กลุ่มองค์กร หน่วยงานและผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินงานในการพัฒนาของท้องถิ่น และเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นในการกำหนดบทบัญญัติกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อประสานประโยชน์ของภาคส่วนต่างๆ ให้เสมอภาคและมีความสมดุล	
		แนวทางที่ ๒	ส่งเสริมและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด และการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเพื่อความสะอาดในการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน	

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลหาดงได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและ ประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูล ดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่า และผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและ ประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของ การปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดย รูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ของเทศบาลตำบลหาดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ คือ การประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบ การติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถ แสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปแบบข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการ ปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์ การ ดำเนินงานที่เกิดขึ้นตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เจาะลึกสำคัญของตัวบ่งชี้ การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (keystakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะ เป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกันตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมิน ความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรือ อาจมีการประเมินแนวลึก (in-depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรม เหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาก็จะเกิดขึ้นได้ ทันท่วงทีเหตุการณ์หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงาน ต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานคะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

(๒) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๓๐ คะแนน = ดีมาก

คะแนน ๒๕ คะแนนขึ้นไป = พอใช้

ต่ำกว่า ๒๐ = ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ▶ มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- ▶ มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอนได้ ๔ คะแนน
- ▶ มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอนได้ ๓ คะแนน
- ▶ มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและ รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความ ช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อ นำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำ ข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชน มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓
๒	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา	✓
๔	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องมาบรรจุในแผนยุทธศาสตร์	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายในเดือนมิถุนายน	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ▶ ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ▶ ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ▶ ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ▶ ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)	การประเมินคุณภาพของแผน	๑๐๐ คะแนน	๕

**รายละเอียดผลการประเมินคุณภาพของแผน
แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)
ของเทศบาลตำบลหางดง**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๕	๒๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕
๓.๑ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๒ พันธกิจ	(๕)	(๕)
๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๕ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๕)
๓.๖ กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๑๐)
๓.๗ บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๕)
รวม	๑๐๐	๑๐๐

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ▶ มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- ▶ มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- ▶ มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- ▶ มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคม ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒ / ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและ ประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วน	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนว ทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้ง วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่าง แผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	มีการนำเสนอสภาฯ เพื่อขอความเห็นชอบ	✓
๑๑	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนตุลาคม ก่อนปีงบประมาณถัดไป	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ▶ ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ▶ ประเด็นการพิจารณา ๙๐ - ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ▶ ประเด็นการพิจารณา ๘๐ - ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ▶ ประเด็นการพิจารณานต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๔
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)	การติดตามและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสะดวกคล่องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	๙๕ คะแนน	๔

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๓
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องต่อเนื่องกับ ระยะเวลาปี (๕ปี)	๓	๓
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	๔
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลังตามความเป็นจริง	๓	๓
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ปีทุกโครงการ	๕	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	๕	๕

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๕	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท.๐๓ และแบบ ยท. ๐๔	๓	๓
รวม	๑๐๐	๙๘

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ

เกณฑ์การประเมิน : การดำเนินโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ▶ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๕๐ ได้ ๕ คะแนน
- ▶ ดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ ๔๐ ได้ ๔ คะแนน
- ▶ ดำเนินการได้ร้อยละ ๓๐ขึ้นไป ได้ ๓ คะแนน
- ▶ ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๓
การดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ร้อยละ	คะแนน
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)	๑๘๐		
การดำเนินงานจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงกันยายน ๒๕๖๑)	๓๗	๒๑	-

หมายเหตุ : คำนวณร้อยละจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑)

ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบ ๑ - ๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหาดง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตาม และประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่า และผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหาดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ - ๓/๑ (แบบอื่นๆ: ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหางดง อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	-
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	-
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	-
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	-
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	-
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	-
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	-
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	-
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	-
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	-
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	-
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	-
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	-

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	-
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	-
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	-
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	-
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	-
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	-

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตาม
 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
 โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ระยะ ๑๒ เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือน
 ตุลาคม ๒๕๖๐ - เดือนกันยายน ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหางดง อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงาน ระยะ ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๑)

ส่วนที่ ๒ การติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

การติดตามผลดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
 สรุปรายงานยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดเชียงใหม่
 (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๑)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓	๑๓	๒	๙	๑๘	๗๘	๒๓	๑๓
๒. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	-	-	-	-	๘	๑๐๐	๘	๔
๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑	๒๕	-	-	๓	๗๕	๔	๒
๔. ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑	๑๑	-	-	๘	๘๙	๙	๕
๕. ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพ ชีวิต	๒๐	๒๘	-	-	๕๒	๗๒	๗๒	๔๐
๖. ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการจัดระเบียบชุมชน สังคม	-	-	-	-	๑๐	๑๐๐	๑๐	๖
๗. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔	๗	๖	๑๑	๔๔	๘๑	๕๔	๓๐
รวม	๒๙	๘๔	๘	๒๐	๑๔๓	๗๙	๑๘๐	๑๐๐

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานของ
 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ –
 ๒๕๖๔) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ระยะ ๑๒ เดือน โดยเริ่มตั้งแต่
 เดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ - กันยายน ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **เทศบาลตำบลหางดง อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่**
- ๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานระยะ **๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - กันยายน ๒๕๖๑)**

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ			
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	ดำเนินการเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๓	๓	๒	๑๘
๒. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๘	-	-	๘
๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑	-	๓
๔. ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙	๑	-	๘
๕. ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๗๒	๒๐	-	๕๒
๖. ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการจัดระเบียบชุมชน สังคม	๑๐	-	-	๑๐
๗. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๕๔	๔	๖	๔๔
รวม	๑๘๐	๒๙	๘	๑๔๓

การติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ ตามแบบติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ ประกอบกับหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓ / ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓ / ว ๐๓๕๗ ลงวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๔๖ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหาดงเป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ตามระเบียบและหนังสือสั่งการดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหาดงจึงได้ดำเนินการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. สรุปผลการวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๔๖ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่จะต้องรายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ สามารถนำเอาผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารทราบและเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

**การประเมินคุณภาพของแผน
แนวทางการพิจารณาคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)
ของเทศบาลตำบลหางดง อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๕	๒๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕
๓.๑ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๒ พันธกิจ	(๕)	(๕)
๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ เป้าประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๕ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๓)
๓.๖ กลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๐)	(๘)
๓.๗ บัญชีรายการชุดโครงการของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๑๕)	(๑๕)
รวม	๑๐๐	๙๖

**๒. สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)
เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ**

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน้า ๒๐ ข้อ ๔.๓ วรรค ๓ ให้ใช้แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการโดยได้ดำเนินการติดตามตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยสรุปผลติดตามและประเมินผลมีรายละเอียด ดังนี้

**สรุปการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๔)
เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๑๐	๑๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	(๓)	(๓)
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องต่อเนื่องกับระยะเวลา (๔ปี)	(๓)	(๓)
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๔)	(๔)
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	(๕)
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลังตามความเป็นจริง	(๓)	(๓)
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๔ปีทุกโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	(๕)
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	(๔)	(๔)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๔)
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	(๔)
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	(๓)	(๓)
รวม	๑๐๐	๙๘

ส่วนที่ ๕
ผลการติดตามและประเมินด้วยระบบ e-plan
www.dla.go.th

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับปรุงระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบันเพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหาดง ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลหาดงจึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบ e-plan ดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

การวางแผน

เทศบาลตำบลหาดง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา ๔ ปี ต่อไป

เทศบาลตำบลหาดง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	๒๓	๑๒,๒๑๐,๐๐๐	๑๑	๑,๔๙๐,๐๐๐	๑๑	๒๒๐,๐๐๐	๑๑	๒๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๘	๕๙๐,๐๐๐	๘	๕๙๐,๐๐๐	๘	๕๙๐,๐๐๐	๘	๕๙๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การ	๔	๙๐,๐๐๐	๔	๙๐,๐๐๐	๔	๙๐,๐๐๐	๔	๙๐,๐๐๐

บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม								
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การ อนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบ สานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๙	๑,๔๕๐,๐๐๐	๗	๔๙๐,๐๐๐	๗	๔๙๐,๐๐๐	๘	๕๔๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การ พัฒนาคุณภาพชีวิตของ ประชาชน	๗๒	๓๗,๘๘๕,๐๐๐	๕๓	๒๒,๓๘๘,๐๐๐	๕๓	๒๒,๓๘๘,๐๐๐	๕๓	๒๒,๓๘๘,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การ ป้องกันบรรเทาสาธารณ ภัยและการรักษาความ เป็นระเบียบเรียบร้อย ในชุมชน	๑๐	๕,๘๙๑,๐๕๐	๗	๑๐๑,๐๐๐	๗	๑๐๑,๐๐๐	๗	๑๐๑,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การ บริหารจัดการบ้านเมือง ที่ดี	๕๔	๑๗,๓๕๒,๘๐๐	๑๕	๓๒๕,๐๐๐	๑๕	๓๒๕,๐๐๐	๑๕	๓๒๕,๐๐๐
รวม	๑๘๐	๗๕,๔๖๘,๘๕๐	๑๐๕	๒๕,๔๘๔,๐๐๐	๑๐๕	๒๕,๒๑๔,๐๐๐	๑๐๖	๒๕,๒๖๔,๐๐๐

การจัดทำงบประมาณ

โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๙๕ โครงการ งบประมาณ ๔๑,๒๕๕,๕๙๐ บาท สามารถ
จำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	๘	๔,๑๙๑,๕๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑	๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๕	๗๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	๕๒	๒๑,๘๓๙,๘๕๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยใน ชุมชน	๕	๘๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๒๓	๑๔,๓๘๔,๒๔๐
รวม	๙๕	๔๑,๒๕๕,๕๙๐

การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลหางดง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหนผู้กผัน/ลงนามในสัญญา รวม ๓๗ โครงการ จำนวนเงิน ๑๗,๑๗๕,๒๓๙ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๒๙ โครงการ จำนวนเงิน ๑๖,๐๓๒,๖๙๙ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหนผู้กผัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	๕	๙๓๓,๕๐๐.๐๐	๓	๖๔๙,๕๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๖,๙๘๐.๐๐	๑	๑๖,๙๘๐.๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑	๔๕๗,๓๔๒.๕๐	๑	๔๕๗,๓๔๒.๕๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	๒๐	๑๓,๐๗๑,๘๐๖.๔๖	๒๐	๑๓,๐๗๑,๘๐๖.๔๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๐	๒,๖๙๕,๖๑๐.๐๐	๔	๑,๘๓๗,๐๗๐.๐๐
รวม	๓๗	๑๗,๑๗๕,๒๓๙.๙๖	๒๙	๑๖,๐๓๒,๖๙๙.๙๖

รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณเทศบาลตำบลหางดง ที่มีการก่องหนผู้กผัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	แหล่งที่มา งบประมาณ	จำนวน งบประมาณ	วงเงินตามสัญญา	คู่สัญญา	วันที่เซ็น สัญญา	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน
๑.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	ก่อสร้างรางระบายน้ำ หมู่ที่ ๕ ต.หางดง		๔๔๔,๐๐๐.๐๐	๔๔๔,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๔๐๑/๖๑ ลว.๒๗ ก.พ. ๖๑	๒๗/๐๒/๒๕๖๑	๑
๒.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ ต.หางดง		๑๖๗,๐๐๐.๐๐	๑๖๗,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๓๕๘/๖๑ ลว.๙ ก.พ.๖๐	๐๙/๐๒/๒๕๖๑	๑
๓.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม	ปรับปรุงแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๙ ตำบลหางดง		๒๕๘,๐๐๐.๐๐	๒๕๖,๐๐๐.๐๐	ร้านทองจิตต์ ก่อสร้าง/ จ.๖/๒๕๖๑	๒๘/๐๒/๒๕๖๐	๓๐

๔.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการ พัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม	จ้างทำป้าย พร้อมติดตั้ง		๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐	เวียงภูพิงค์/ ๒๒๔/๒๕๖๑	๐๘/๐๖/ ๒๕๖๑	๗
๕.	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการ พัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม	ก่อสร้างผนัง กันห้องอาคาร สำนักงาน กอง ช่าง ทต.ทางดง หมู่ที่ ๓ ต.ทาง ดง	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๓๙,๕๐๐.๐๐	๓๙,๕๐๐.๐๐	บันทึกตกลง การจ้าง ๓๔/๒๕๖๒ ลว.๒๒ต.ค. ๒๕๖๑ (นาย ชัยพร เจริญ ราช)	๐๙/๑๑/ ๒๕๖๑	๔๕
๖.	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหาร จัดการทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	ป้องกันและ แก้ไขปัญหา มลภาวะด้าน สิ่งแวดล้อม	รายได้จัดเก็บ เอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	๕,๘๘๐.๐๐	๕๒๖/๖๑ ลงวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑	๑๙/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
					๖,๖๐๐.๐๐	๕๒๗/๖๑ ลงวันที่ ๑๙ เม.ย ๖๑	๑๙/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	๕๒๘/๖๑ ลงวันที่ ๑๙ เม.ย ๖๑	๑๙/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
๗.	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการพิธี ทำบุญเปิด อาคารเรียน โรงเรียน เทศบาล	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๔๗๐,๐๐๐.๐๐	๒๕,๐๘๔.๕๐	ฎีกา ๗๔๓/๒๕๖๑ ลว.๑๑มิ.ย. ๒๕๖๑	๑๑/๐๖/ ๒๕๖๑	๑
					๙,๙๐๐.๐๐	ฎีกา ๘๓๖/๒๕๖๑ ลว.๑๐ก.ค. ๒๕๖๑	๑๐/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๒๕,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๘๓๕/๖๑ ลว.๑๐ก.ค. ๒๕๖๑	๑๐/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๙,๘๐๐.๐๐	ฎีกา๘๓๔/๖๑ ลว.๑๐ก.ค. ๒๕๖๑	๑๐/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๘,๕๐๐.๐๐	ฎีกา๘๔๓/๖๑ ลว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑

					๔๕,๐๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๔๑/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๑๘,๐๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๓๗/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๑๕,๐๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๔๕/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๙,๙๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๔๒/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๓๑,๕๒๐.๐๐	ม.ปีกา๘๔๖/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๔๒,๘๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๓๘/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๑๑๗,๐๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๔๔/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๖๓,๐๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๔๐/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๒๕,๐๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๓๙/๖๑ ถว.๑๑ก.ค.๖๑	๑๑/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๙๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๕๕/๖๑ ถว.๑๒ก.ค.๖๑	๑๒/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	ม.ปีกา๘๕๔/๖๑ ถว.๑๒ก.ค.๖๑	๑๒/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๑,๗๑๐.๐๐	ม.ปีกา๘๕๖/๖๑ ถว.๑๒ก.ค.๖๑	๑๒/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๑,๗๒๘.๐๐	ม.ปีกา๘๕๓/๖๑ ถว.๑๒ก.ค.๖๑	๑๒/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
๘.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	เปี้ยยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๖๐,๐๐๐.๐๐	๔,๕๐๐.๐๐	น๑๐/๖๑ ถว. ๖ต.ค.๖๐	๐๖/๑๐/ ๒๕๖๐	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น.๖๘/๖๑ ถว. ๖พ.ย.๖๐	๐๖/๑๑/ ๒๕๖๐	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น๙๙/๖๑ถว.๗ ธ.ค.๖๐	๐๗/๑๒/ ๒๕๖๐	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น.๑๓๔/๖๑ถว. ๕ มี.ค.๖๑	๐๕/๑๑/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น๑๖๒/๖๑ ถว.๘ก.พ. ๖๑	๐๘/๐๒/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น.๑๘๔/๖๑ ถว.๒ มี.ค. ๖๑	๐๒/๐๓/ ๒๕๖๑	๑

					๔,๕๐๐.๐๐	น.๒๑๙/๖๑ ถว.๓เม.ย.๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น.๒๔๒/๖๑ ถว.๗พ.ค. ๒๕๖๑	๐๗/๐๕/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น.๒๖๗/๖๑ ถว.๔มี.ย.๖๑	๐๔/๐๖/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น.๒๙๕/๖๑ ถว.๓ก.ค. ๒๕๖๑	๐๓/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น.๓๒๐/๖๑ ถว.๖ส.ค. ๒๕๖๑	๐๖/๐๘/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๕๐๐.๐๐	น. ๑๐๕๒ /๖๑ ถว.๑๐ก.ย. ๒๕๖๑	๑๐/๐๙/ ๒๕๖๑	๑
๙.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๖,๙๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๙,๘๐๐.๐๐	น.๘/๖๑ ถว.๑ ต.ค.๖๐	๐๑/๑๐/ ๒๕๖๐	๑
					๓๕๙,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๒๕/๖๑ ถว.๖ต.ค.๖๐	๐๖/๑๐/ ๒๕๖๐	๑
					๑๘๙,๘๐๐.๐๐	น.๖๖/๖๑ ถว. ๖พ.ย.๖๐	๐๖/๑๑/ ๒๕๖๐	๑
					๓๕๘,๘๐๐.๐๐	ฎีกา๘๙/๖๑ ถว.๖พ.ย.๖๐	๐๖/๑๑/ ๒๕๖๐	๑
					๑๘๗,๙๐๐.๐๐	น.๙๗/๖๑ ถว ๗ ต.ค.๖๐	๐๗/๑๒/ ๒๕๖๐	๑
					๓๕๗,๘๐๐.๐๐	ฎีกา๑๓๒/๖๑ ถว.๗ ต.ค.๖๐	๐๗/๑๒/ ๒๕๖๐	๑
					๑๘๖,๕๐๐.๐๐	น.๑๓๒/๖๑ ถว.๕มี.ค.๖๑	๐๕/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
					๓๕๗,๗๐๐.๐๐	ฎีกา ๒๖๗/๖๑ ถว.๕ มี.ค.๖๑	๐๕/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
					๑๘๕,๘๐๐.๐๐	น.๑๖๐/๖๑ ถว.๗ ก.พ.๖๑	๐๗/๐๒/ ๒๕๖๑	๑
					๓๕๖,๗๐๐.๐๐	ฎีกา ๓๕๗/๖๑ ถว.๗ ก.พ. ๖๑	๐๗/๐๒/ ๒๕๖๑	๑
					๑๘๔,๖๐๐.๐๐	น.๑๘๕/๖๑ ถว.๒ มี.ค.๖๑	๐๒/๐๓/ ๒๕๖๑	๑
					๓๕๖,๑๐๐.๐๐	ฎีกา ๔๓๐/๖๑	๐๒/๐๓/ ๒๕๖๑	๑

		๒ มี.ค.๖๑	๒๕๖๑	
	๑๘๔,๐๐๐.๐๐	น.๒๑๗/๖๑ ถว.ถ.ม.ย. ๒๕๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
	๓๕๖,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๕๑๗/๖๑ ถว.ถ.ม.ย. ๒๕๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
	๑๘๒,๐๐๐.๐๐	น.๒๔๐/๖๑ ถว.ถ.พ.ค. ๒๕๖๑	๐๗/๐๕/ ๒๕๖๑	๑
	๓๕๘,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๖๐๘/๖๑ ถว.ถ.พ.ค. ๒๕๖๑	๐๗/๐๕/ ๒๕๖๑	๑
	๑๗๙,๑๐๐.๐๐	น.๒๖๖/๖๑ ถว.๔ มี.ย. ๒๕๖๑	๐๔/๐๖/ ๒๕๖๑	๑
	๓๕๙,๔๐๐.๐๐	ฎีกา ๗๒๕/๒๕๖๑ ถว.๔มี.ย.๖๑	๐๔/๐๖/ ๒๕๖๑	๑
	๑๗๗,๒๐๐.๐๐	น.๒๙๔/๒๕๖๑ ถว.ถ.ก.ค. ๒๕๖๑	๐๓/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
	๓๕๙,๒๐๐.๐๐	ฎีกา๘๒๖/๖๑ ถว.ถ.ก.ค.๖๑	๐๓/๐๗/ ๒๕๖๑	๑
	๑๗๖,๕๐๐.๐๐	น.๓๑๘/๒๕๖๑ ถว.๖ส.ค. ๒๕๖๑	๐๖/๐๘/ ๒๕๖๑	๑
	๓๕๙,๓๐๐.๐๐	ฎีกา ๙๓๑/๒๕๖๑ ถว.๖ส.ค. ๒๕๖๑	๐๖/๐๘/ ๒๕๖๑	๑
	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	ฎีกา ๒๒/๒๕๖๑ ถว.๓๐ส.ค. ๒๕๖๑ (โอน สิทธิ)	๓๐/๐๘/ ๒๕๖๑	๑
	๓๕๘,๕๐๐.๐๐	ฎีกา ๑๐๓๑/๒๕๖๑ ถว.ถ.ก.ย. ๒๕๖๑	๐๓/๐๙/ ๒๕๖๑	๑
	๑๗๕,๘๐๐.๐๐	น.๓๔๔/๒๕๖๑ ถว.ถ.ก.ย.	๐๓/๐๙/ ๒๕๖๑	๑

						๒๕๖๑		
๑๐.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	เปี้ยยังชีพ ผู้พิการ	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๑,๖๒๒,๔๐๐.๐๐	๔๑,๖๐๐.๐๐	น.๙/๖๑ ถว.๖ ต.ค.๖๐	๐๖/๑๐/ ๒๕๖๐	๑
					๖๓,๒๐๐.๐๐	ฐีกา๒๖/๖๑ ถว.๖ต.ค.๖๐	๐๖/๑๐/ ๒๕๖๐	๑
					๔๑,๖๐๐.๐๐	น.๖๗/๖๑ ถว. ถพ.ย.๖๐	๐๖/๑๑/ ๒๕๖๐	๑
					๖๔,๐๐๐.๐๐	ฐีกา๘๘/๖๑ ถว.๖พ.ย.๖๐	๐๖/๑๑/ ๒๕๖๐	๑
					๔๑,๖๐๐.๐๐	น.๙๘/๖๑ ถว. ต.ค.๒๕๖๐	๐๗/๑๒/ ๒๕๖๐	๑
					๖๕,๖๐๐.๐๐	ฐีกา ๑๗๓/๒๕๖๑ ถว.ต.ค. ๒๕๖๐	๐๗/๑๒/ ๒๕๖๐	๑
					๔๐,๐๐๐.๐๐	น.๑๓๓/๒๕๖๑ ถว.๕ม.ค. ๒๕๖๑	๐๕/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
					๖๖,๔๐๐.๐๐	ฐีกา ๒๖๘/๒๕๖๑ ถว.๕ม.ค. ๒๕๖๑	๐๕/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
					๔๐,๐๐๐.๐๐	น.๑๖๑/๒๕๖๑ ถว.๗ก.พ. ๒๕๖๑	๐๗/๐๒/ ๒๕๖๑	๑
					๖๔,๘๐๐.๐๐	ฐีกา ๓๕๖/๒๕๖๑ ถว.๗ก.พ. ๒๕๖๑	๐๗/๐๒/ ๒๕๖๑	๑
					๔๐,๐๐๐.๐๐	น.๑๘๖/๒๕๖๑ ถว.๒มี.ค. ๒๕๖๑	๐๒/๐๓/ ๒๕๖๑	๑
					๖๔,๘๐๐.๐๐	ฐีกา ๔๓๑/๒๕๖๑ ถว.๒มี.ค. ๒๕๖๑	๐๒/๐๓/ ๒๕๖๑	๑
					๔๐,๐๐๐.๐๐	ฐีกา ๒๑๘/๒๕๖๑ ถว.๓เม.ย. ๒๕๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑	๑

					๖๕,๖๐๐.๐๐	ฎีกา ๕๑๘/๒๕๖๑ ถว.ถ.ม.ย. ๒๕๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑		๑
					๔๕,๖๐๐.๐๐	น.๒๔๑/๒๕๖๑ ถว.ถ.พ.ค. ๒๕๖๑	๐๗/๐๕/ ๒๕๖๑		๑
					๗๐,๔๐๐.๐๐	ฎีกา ๖๐๘/๒๕๖๑ ถว.ถ.พ.ค. ๒๕๖๑	๐๗/๐๕/ ๒๕๖๑		๑
					๔๖,๔๐๐.๐๐	น.๒๖๘/๒๕๖๑ ถว.ถ.ม.ย. ๒๕๖๑	๐๔/๐๖/ ๒๕๖๑		๑
					๗๑,๒๐๐.๐๐	ฎีกา ๗๒๖/๒๕๖๑ ถว.ถ.ม.ย. ๒๕๖๑	๐๔/๐๖/ ๒๕๖๑		๑
					๔๖,๔๐๐.๐๐	น.๒๙๖/๒๕๖๑ ถว.ถ.ก.ค. ๒๕๖๑	๐๓/๐๗/ ๒๕๖๑		๑
					๗๐,๔๐๐.๐๐	ฎีกา ๘๒๗/๒๕๖๑ ถว.ถ.ก.ค. ๒๕๖๑	๐๓/๐๗/ ๒๕๖๑		๑
					๗๑,๒๐๐.๐๐	ฎีกา ๙๓๒/๒๕๖๑ ถว.ถ.ว.ค. ๒๕๖๑	๐๖/๐๘/ ๒๕๖๑		๑
					๔๗,๒๐๐.๐๐	น.๓๑๙/๒๕๖๑ ถว.ถ.ว.ค. ๒๕๖๑	๐๖/๐๘/ ๒๕๖๑		๑
					๔๗,๒๐๐.๐๐	น.๓๔๕/๒๕๖๑ ถว.ถ.ก.ย. ๒๕๖๑	๐๓/๐๘/ ๒๕๖๑		๑
					๗๑,๒๐๐.๐๐	ฎีกา ๑๐๓๐/๒๕๖๑ ถว.ถ.ก.ย. ๒๕๖๑	๐๔/๐๘/ ๒๕๖๑		๑
๑๑.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	เงินสมทบ กองทุน หลักประกัน สุขภาพระดับ	รายได้จัดเก็บ เอง	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๑๒๓/๖๑ ถว.๒๔พ.ย.๖๐	๒๔/๑๑/ ๒๕๖๐		๑

		ท้องถิ่นหรือพื้นที่เทศบาลตำบลหาดง						
๑๒.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	รายได้จัดเก็บเอง	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	ฎีกา ๙๓๕/๒๕๖๑ ลว.๖ส.ค. ๒๕๖๑	๐๖/๐๘/๒๕๖๑	๑
๑๓.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนเทศบาลหาดง (ประชาคมสร้างสรรค์) ๑.ค่าอาหารกลางวันเด็กนักเรียน	เงินอุดหนุนแบบมีวัตถุประสงค์	๓,๒๒๔,๐๐๐.๐๐	๗๐๐,๙๐๐.๐๐	ฎีกา๙๘/๖๑ ลว.๘พ.ย.๖๐	๐๘/๑๑/๒๕๖๐	๑
					๙๒๙,๑๐๐.๐๐	ฎีกา๒๙๘/๖๑ ลว.๒๓ม.ค.๖๑	๒๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
๑๔.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนเทศบาลหาดงฯ ๒.ค่าส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาท้องถิ่น (๒.๑ค่าใช้จ่ายอินเทอร์เน็ตโรงเรียน)	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๖,๘๐๐.๐๐	๗,๒๐๐.๐๐	ฎีกา๒๙๘/๖๑ ลว.๒๓ม.ค.๖๑	๒๓/๐๑/๒๕๖๑	๑
๑๕.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนเทศบาลหาดงฯ ๒.ค่าส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษา	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๒๙๘/๖๑ ลว.๒๓ม.ค.๖๑	๒๓/๐๑/๒๕๖๑	๑

		ท้องถิ่น (๒.๒พัฒนา/ ปรับปรุง ห้องสมุด โรงเรียน)						
๑๖.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	สนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหาร สถานศึกษา ของโรงเรียน เทศบาล หางดงฯ ๒.ค่าส่งเสริม ศักยภาพการ จัดการศึกษา ท้องถิ่น (๒.๓การพัฒนา แหล่งเรียนรู้ ของโรงเรียน)	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๒๙๘/๖๑ ลว.๒๓ม.ค.๖๑	๒๓/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
๑๗.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	สนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหาร สถานศึกษา ของโรงเรียน เทศบาล หางดงฯ ๓. ส่งเสริม ศักยภาพการ จัดการศึกษา ของท้องถิ่น (ค่า ปัจจัยพื้นฐาน สำหรับนักเรียน ยากจน)	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๒๙,๐๐๐.๐๐	๑๔,๕๐๐.๐๐	ฎีกา๙๘/๖๑ ลว.๘พ.ย.๖๐	๐๘/๑๑/ ๒๕๖๐	๑
๑๘.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	สนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหาร สถานศึกษา ของโรงเรียน เทศบาล หางดง (ประชาคม สร้างสรรค์) ๔. การจัดการ ศึกษาตั้งแต่	รายได้จัดเก็บ เอง	๒,๘๒๙,๑๕๐.๐๐	๔๑,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๙๘/๖๑ ลว.๘พ.ย.๖๐	๐๘/๑๑/ ๒๕๖๐	๑

		ระดับอนุบาล จนจบ การศึกษาชั้น พื้นฐาน							
					๑,๐๖๑,๗๕๐.๐๐	ฎีกา๑๒๒/๖๑ ลว.๒๒พ.ย.๖๐	๒๒/๑๑/ ๒๕๖๐		๑
๑๙.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ค่าจัดการเรียน การสอน (ราย หัว) ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบล หางดง	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๐๐,๓๐๐.๐๐	๑๐๐,๓๐๐.๐๐	ฎีกา๑๒๑/๖๑ ลว.๒๒พ.ย.๖๐	๒๒/๑๑/ ๒๕๖๐		๑
๒๐.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ค่าอาหาร กลางวันเด็ก นักเรียน - ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาล ตำบลหางดง	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๒๓๖,๐๐๐.๐๐	๕๓,๓๒๐.๐๐	ฎีกา๑๐๓/๖๑ ลว.๑๕พ.ย.๖๐	๑๕/๑๑/ ๒๕๖๐		๑
					๗๐,๖๘๐.๐๐	ฎีกา๒๙๗/๖๑ ลว.๒๓ม.ค.๖๑	๒๓/๐๑/ ๒๕๖๑		๑
๒๑.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ทัศนศึกษานอก สถานที่ของ ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาล ตำบลหางดง	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐.๐๐	ฎีกา๓๕๕/๖๑ ลว.๖ก.พ. ๒๕๖๑	๐๖/๐๒/ ๒๕๖๑		๑
๒๒.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ค่าอาหารเสริม (นม) นักเรียน ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาล ตำบลหางดง	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๑๑๓,๑๐๐.๐๐	๙,๗๙๑.๐๔	ฎีกา๑๘๒/๖๑ ลว.๑๙ธ.ค. ๒๕๖๐ (ต.ค.- พ.ย.๒๕๖๐)	๐๒/๑๐/ ๒๕๖๐		๑
					๗,๗๕๑.๒๔	ฎีกา๒๕๙/๖๑ ลว.๓ม.ค. ๒๕๖๑	๐๑/๐๒/ ๒๕๖๐		๑
					๘,๑๕๙.๒๐	ฎีกา๓๔๕/๖๑ ลว.๒ก.พ. ๒๕๖๑	๐๑/๐๑/ ๒๕๖๑		๑
					๘,๑๕๙.๒๐	ฎีกา๑๔๓๔/๖๑ ลว.๖ มี.ค.๖๑	๐๖/๐๓/ ๒๕๖๑		๑
					๒๑,๔๘๐.๕๒	ฎีกา๕๑๖/๖๑ ลว. ๓ มี.ย.๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑		๑
					๔,๘๙๕.๕๒	ฎีกา๗๔๕/๖๑ ลว.๑๑ มี.ย.๖๑	๑๑/๐๖/ ๒๕๖๑		๑

					๘,๗๐๓.๓๔	ฎีกา๘๘๗/๖๑ ถว. ๑ ส.ค.๖๑	๐๑/๐๘/ ๒๕๖๑	๑
					๘,๒๙๐.๘๐	ฎีกา๙๓๘/๖๑ ถว.๘ ส.ค. ๖๑	๐๘/๐๘/ ๒๕๖๑	๑
					๙,๑๑๙.๘๘	ฎีกา ๑๐๗๖/๖๑ ถว.		๑
๒๓.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ค่าอาหารเสริม (นม) นักเรียน โรงเรียน เทศบาลหางดง (ประชาคม สร้างสรรค์)	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๑,๕๔๔,๕๐๐.๐๐	๑๒๘,๗๐๔.๘๐	ฎีกา๑๘๒/๖๑ ถว.๑๙ธ.ค. ๒๕๖๐ (ต.ค.- พ.ย.๒๕๖๐)	๐๒/๑๐/ ๒๕๖๐	๑
					๑๐๑,๘๙๑.๓๐	ฎีกา๒๕๙/๖๑ ถว.๓ม.ค. ๒๕๖๑ (ธ.ค. ๒๕๖๐)	๐๑/๑๒/ ๒๕๖๐	๑
					๑๐๗,๒๕๔.๐๐	ฎีกา๓๔๕/๖๑ ถว.๒ก.พ. ๒๕๖๑ (ม.ค. ๒๕๖๑)	๐๑/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
					๑๐๗,๒๕๔.๐๐	ฎีกา๔๓๔/๖๑ ถว.๖ มี.ค.๖๑	๐๖/๐๓/ ๒๕๖๑	๑
					๒๒๒,๓๖๔.๙๐	ฎีกา๕๑๖/๖๑ ถว.๓ เม.ย๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
					๗๗,๘๔๑.๔๐	ฎีกา๗๔๕/๖๑ ถว.๑๑ มี.ย.๖๑	๑๑/๐๖/ ๒๕๖๑	๑
					๑๒๔,๗๗๖.๕๔	ฎีกา๘๘๗/๖๑ ถว.๑ ก.ค.๖๑	๐๗/๑๑/ ๒๕๖๑	๑
					๑๑๘,๐๔๕.๒๐	ฎีกา๙๓๘/๖๑ ถว.๘ ส.ค.๖๑	๐๘/๐๘/ ๒๕๖๑	๑
					๑๒๙,๘๔๙.๗๒	ฎีกา ๑๐๗๖/๖๑ถว. ๑๘ ก.ย.๖๑	๑๘/๐๙/ ๒๕๖๑	๑
๒๔.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ค่าอาหารเสริม (นม) นักเรียน สังกัด คณะกรรมการ การศึกษาขั้น พื้นฐาน (สพฐ.) นักเรียน โรงเรียนบ้าน ทรายมูล ระดับ	เงินอุดหนุน แบบมี วัตถุประสงค์	๔๖๗,๖๐๐.๐๐	๓๔,๗๔๒.๔๐	ฎีกา๑๘๒/๖๑ ถว.๑๙ธ.ค. ๒๕๖๐ (ต.ค.- พ.ย.๒๕๖๐)	๐๒/๑๐/ ๒๕๖๐	๑

		อนุบาล และ ระดับประถม ศึกษาปีที่ ๑-๖							
					๓๐,๐๐๔.๘๐	มี.ก.๒๕๙/๖๑ ถว.ถม.ค. ๒๕๖๑ (ธ.ค. ๒๕๖๐)	๐๑/๑๒/ ๒๕๖๐		๑
					๓๑,๕๘๔.๐๐	มี.ก.๓๔๕/๖๑ ถว.๒ก.พ. ๒๕๖๑ (ม.ค. ๒๕๖๑)	๐๑/๐๑/ ๒๕๖๑		๑
					๓๑,๕๘๔.๐๐	มี.ก.๔๓๔/๖๑ ถว. ๖ มี.ค.๖๑	๐๖/๐๓/ ๒๕๖๑		๑
					๘๙,๔๖๗.๒๐	มี.ก.๕๑๖/๖๑ ถว.๓ เม.ย.๖๑	๐๓/๐๔/ ๒๕๖๑		๑
					๑๘,๕๒๙.๒๘	มี.ก.๗๔๕/๖๑ ถว.๑๑ มี.ย.๖๑	๑๑/๐๖/ ๒๕๖๑		๑
					๓๖,๖๑๗.๗๐	มี.ก.๘๘๗/๖๑ ถว.๑ ส.ค. ๖๑	๐๑/๐๘/ ๒๕๖๑		๑
					๓๘,๗๙๕.๖๘	มี.ก. ๑๐๗๖/๖๑ ถว.๑๙ ก.ย.๖๑	๑๙/๐๙/ ๒๕๖๑		๑
					๓๕,๒๖๘.๘๐	มี.ก.๙๓๘/๖๑ ถว. ๘ ส.ค. ๖๑	๐๘/๐๘/ ๒๕๖๑		๑
๒๕.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ค่าใช้จ่าย โครงการ ป้องกันและ ควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้า	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๕,๕๘๐.๐๐	๖๗๘/๖๑	๒๕/๐๕/ ๒๕๖๑		๑
					๔,๓๕๐.๐๐	มี.ก.๗๙๑/๖๑ ถว.๒๗ มี.ย. ๖๑(โครงการ ป้องกันและ ควบคุมพิษสุนัข บ้า)	๒๗/๐๖/ ๒๕๖๑		๑
๒๖.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	โครงการ ส่งเสริมอาชีพ ผู้สูงอายุ (การ จักสานหวดหนึ่ง ข้าว ด้วยไม้ไผ่) - อุดหนุนชมรม ผู้สูงอายุ เทศบาลตำบล	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐	มี.ก.๙๓๔/๖๑ ถว.๖ส.ค.๖๑	๐๖/๐๘/ ๒๕๖๑		๑

		ทางดง						
๒๗.	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	ส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพ ชีวิตผู้สูงอายุ ผู้ พิการ และ กายภาพบำบัด	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	ฎีกา ๑๑๒๑/๖๑ ลว.๒๘ ก.ย.๖๑	๒๘/๐๙/ ๒๕๖๑	๑
๒๘.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	เพิ่ม ประสิทธิภาพ ด้านการบริหาร และการบริการ ของกอง การศึกษา	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๓๐๕/๖๑ ลว.๒๕ม.ค. ๒๕๖๑	๒๕/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
๒๙.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	จัดซื้อ เครื่องปรับอากาศ ชนิดตั้งพื้น ห้องชนิดแขวน (มีระบบฟอก อากาศ)ขนาด ๔๘,๐๐๐ บีทียู พร้อมติดตั้ง	รายได้จัดเก็บ เอง	๔๔๗,๒๐๐.๐๐	๔๔๗,๒๐๐.๐๐	ช.๒/๒๕๖๑ / นายมงคล ศรี ปัญญาวิญญู	๒๒/๑๑/ ๒๕๖๑	๓๐
๓๐.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	เพิ่ม ประสิทธิภาพ ด้านการบริหาร การบริการของ สำนักปลัด	เงินอุดหนุน ทั่วไป,รายได้ จัดเก็บเอง	๗,๑๖๘,๗๐๐.๐๐	๘,๙๙๐.๐๐	ฎีกา๓๕๙/๖๑ ลว.๑๒ก.พ.๖๑ (เครื่องโทรสาร)	๑๒/๐๒/ ๒๕๖๑	๑
					๒๑,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๕๓๔/๖๑ ลว.๒๐เม.ย.๖๑ (เครื่องปรับอา ากาศชนิดติด ผนัง ขนาด ๑๘,๐๐๐บีทียู)	๒๐/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
					๒๘,๐๐๐.๐๐	ฎีกา๕๓๔/๖๑ ลว.๒๐เม.ย.๖๑ (เครื่องปรับอา ากาศชนิดติด ผนัง ขนาด ๒๔,๐๐๐บีทียู)	๒๐/๐๔/ ๒๕๖๑	๑
					๓๓,๙๔๐.๐๐	ฎีกา๖๕๕/๖๑ ลว.๒๓พ.ค. ๒๕๖๑ (ครุภัณฑ์ สำนักงาน ประจำห้อง ประชุมย่อย	๒๓/๐๕/ ๒๕๖๑	๑

		และห้องรับรอง เทศบาล จำนวน๓ รายการ)		
	๔๔๗,๒๐๐.๐๐	มี.กา๑๗๔/๖๑ ลว.๑๓๖.ค. ๒๕๖๐	๑๓/๑๒/ ๒๕๖๐	๑
	๒๖,๐๐๐.๐๐	มี.กา๖๕๔/๖๑ ลว.๒๒พ.ค. ๒๕๖๑ (จ้าง ติดตั้งผ้าม่าน พร้อมอุปกรณ์)	๒๒/๐๕/ ๒๕๖๑	๑
	๒๗,๐๐๐.๐๐	มี.กา๗๔๔/๖๑ ลว.๑๑มี.ย.๖๑ (จ้างทำป้าย พร้อมติดตั้ง ป้าย)	๑๑/๐๖/ ๒๕๖๑	๑
	๑๗๐,๓๐๐.๐๐	มี.กา๒๖๖/๖๑ ลว.๓ ม.ค. ๖๑(โคมพาร์ โคมพลัดไลท์ และ คอนโทรลเลอร์)	๐๓/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
	๓๕๙,๙๔๐.๐๐	มี.กา๒๙๙/๖๑ ลว.๒๓ ม.ค.๖๐ (TV ๖๕ นิ้ว)	๒๓/๐๑/ ๒๕๖๐	๑
	๑๐๙,๐๐๐.๐๐	มี.กา๒๙๙/๖๑ ลว.๒๓ ม.ค.๖๑ (TV ขนาด ๗๕ นิ้ว)	๒๓/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
	๔๗๘,๐๐๐.๐๐	มี.กา๗๒๔/๖๑ ลว.๔มี.ย.๖๑ (จอร์บภาพ ชนิดมอเตอร์ ไฟฟ้าขนาดเส้น ทแยงมุม ๒๕๐ นิ้ว)	๐๔/๐๖/ ๒๕๖๑	๑
	๑๙,๐๐๐.๐๐	มี.กา๒๗๐/๖๑ ลว.๑๒ ม.ค.๖๐ (ถังต้มน้ำไฟฟ้า ขนาด ๑๘ ลิตร)	๑๒/๐๑/ ๒๕๖๐	๑

					๘,๗๐๐.๐๐	ฎีกา๓๔๘/๖๑ ลว๖ ก.พ.๖๑ (เลื่อยยนต์)	๐๖/๐๒/ ๒๕๖๑	๑
					๗,๗๐๐.๐๐	ฎีกา๓๐๙/๖๑	๒๙/๐๑/ ๒๕๖๑	๑
					๒๐,๗๐๐.๐๐	ฎีกา๖๘๘/๖๑ ลว๓๐ พ.ค.๖๑ (คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก สำหรับ งาน ประมวลผล)	๓๐/๐๕/ ๒๕๖๑	๑
๓๑.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	โครงการอบรม ประวัติศาสตร์ ชาติไทยและ บุญคุณของ พระมหา กษัตริย์ไทย	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๐,๐๐๐.๐๐	๔,๘๐๐.๐๐	ฎีกา ๑๐๖๖/๒๕๖๑ ลว.๑๘ก.ย. ๒๕๖๑	๑๘/๐๙/ ๒๕๖๑	๑
					๔,๐๐๐.๐๐	ฎีกา ๑๐๗๓/๒๕๖๑ ลว.๑๘ก.ย. ๒๕๖๑	๑๘/๐๙/ ๒๕๖๑	๑
๓๒.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	เลื่อยยนต์		๘,๗๐๐.๐๐	๘,๗๐๐.๐๐	นายสิทธิโรจน์ ภัทรพลเมือง/ ๑๒๗/๒๕๖๑	๒๔/๐๑/ ๒๕๖๑	๗
๓๓.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	ถังต้มน้ำไฟฟ้า ขนาด ๑๘ ลิตร (๒๘ ซม.)		๑๙,๐๐๐.๐๐	๑๙,๐๐๐.๐๐	ร้านเชียงฮง/ ๑๐๔/๒๕๖๑	๐๕/๐๑/ ๒๕๖๑	๗
๓๔.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	UHD ๔k UTRA HD Smart TV ขนาด ๖๕ นิ้ว		๓๕๙,๙๔๐.๐๐	๓๕๙,๙๔๐.๐๐	บริษัทเทคนิค เซ็นเตอร์ ไทยแลนด์ จำกัด/ ช.๕/๒๕๖๑	๑๒/๐๑/ ๒๕๖๑	๖๐
๓๕.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก (Lnkjet)		๗,๗๐๐.๐๐	๗,๗๐๐.๐๐	ห้างหุ้นส่วน จำกัด คอมซัพ พอร์ต/ ๑๒๒/๒๕๖๑	๒๒/๐๑/ ๒๕๖๑	๗
๓๖.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊กสำหรับ งานสำนักงาน	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐	ห้างหุ้นส่วน จำกัด คอมซัพ พอร์ต/ ๑๐๖/๒๕๖๑	๐๙/๐๑/ ๒๕๖๑	๗
๓๗.	ยุทธศาสตร์ที่ ๗	เพิ่ม	รายได้จัดเก็บ	๕๕,๐๐๐.๐๐	๔๖,๘๐๐.๐๐	ฎีกา	๒๔/๐๙/	๑

การบริหาร จัดการบ้านเมือง ที่ดี	ประสิทธิภาพ ด้านการบริหาร และการบริการ ของกองช่าง	เอง				๑๐๓๓/๖๑ ลว ๒๔ก.ย.๖๑ (เครื่องปรับ อากาศ)	๒๕๖๑	
---------------------------------------	--	-----	--	--	--	--	------	--

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๑
เทศบาลตำบลหางดง หางดง จ.เชียงใหม่

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		๑๐๐%	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานเพื่อรองรับ การพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม	๒๓.๐	๑๒.๒๑	๘.๐	๔.๑๙	๕.๐	๐.๙๓	๓.๐	๐.๖๕	๒.๐	๐.๔๘
๒.ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ ตามแนวทางปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	๘.๐	๐.๕๙	๑.๐	๐.๐๒	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๔.๐	๐.๐๙	๑.๐	๐.๐๒	๑.๐	๐.๐๒	๑.๐	๐.๐๒	๑.๐	๐.๐๒
๔.ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ฟื้นฟูและ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๙.๐	๑.๔๕	๕.๐	๐.๗๒	๑.๐	๐.๔๖	๑.๐	๐.๔๖	๑.๐	๐.๔๖
๕.ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน	๗๒.๐	๓๗.๘๘	๕๒.๐	๒๑.๘๔	๒๐.๐	๑๓.๐๗	๒๐.๐	๑๓.๐๗	๒๐.๐	๑๓.๐๗
๖.ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกันบรรเทา สาธารณภัยและการ รักษาความเป็น ระเบียบเรียบร้อยใน ชุมชน	๑๐.๐	๕.๘๙	๕.๐	๐.๐๘	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๕๔.๐	๑๗.๓๕	๒๓.๐	๑๔.๓๘	๗.๐	๒.๒๒	๔.๐	๑.๘๔	๔.๐	๑.๘๔

ส่วนที่ ๖ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับหมู่บ้านและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและรวมทั้งตำบล อำเภอ ในปัจจุบันการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

๑. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เป็นการตรวจสอบประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือ รัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้

๑.๑ โอกาส (O : Opportunity)

- ๐๑ มีการจัดตั้งตลาดสดเทศบาลตำบลหางดง ทำให้ราษฎรในท้องถิ่นมีช่องทางในการประกอบอาชีพมากขึ้น และมีการต่อยอดในการสร้างรายได้ และลดรายจ่ายของประชาชน
- ๐๒ ได้รับเงินงบประมาณอุดหนุนจากหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ เช่น เงินอุดหนุนจากราชการส่วนกลาง หรือราชการส่วนภูมิภาค เป็นต้น
- ๐๓ สภาพสังคมยังมีความเป็นกึ่งเมืองกึ่งชนบท แต่ยังทำให้ชุมชนเกิดความอบอุ่น เกื้อกูลช่วยเหลือกันเหมือนครอบครัวเดียวกัน หรือเหมือนเครือญาติ หรือเหมือนพี่น้องกัน
- ๐๔ รัฐบาลให้ความสำคัญในการส่งเสริม และสนับสนุนงบประมาณให้แก่ท้องถิ่นให้มีบทบาทในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และยาเสพติด
- ๐๕ รัฐบาลสนับสนุนให้ประชาชน องค์กรต่างๆ และผู้นำชุมชนมีส่วนร่วมในการรวมตัวภายในชุมชนเพื่อรักษาวัฒนธรรม ประเพณี ที่ชุมชนจะต้องทำร่วมกัน ทำให้เกิดความสามัคคีมากขึ้น
- ๐๖ หน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนในพื้นที่ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมกับเทศบาลเป็นอย่างดี
- ๐๗ กำนันและผู้ใหญ่บ้าน รวมถึงกลุ่มสมาชิกชมรมผู้สูงอายุ ชมรมอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐานและกลุ่มแม่บ้านต่างๆ ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเป็นอย่างดี

๑.๒ อุปสรรค (T : Threat)

- T๑ มีประชากรแฝงจำนวนมาก เนื่องจากมีสถานประกอบการและอยู่ใกล้ตัวเมือง ทำให้มีปัญหาด้านการจราจรและสิ่งแวดล้อมตามมา
- T๒ ค่านิยมต่างชาติของประชาชนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปมาก ทำให้วัฒนธรรม ประเพณี และวิถีชีวิตที่ดีของท้องถิ่นเปลี่ยนแปลงไปมากขึ้น

- T๓ การเปลี่ยนแปลงจากสังคมชนบทเป็นสังคมกึ่งเมืองกึ่งชนบท หรือเปลี่ยนไปเป็นสังคมเมืองทำให้โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมมากขึ้น
- T๔ ประชาชนได้รับผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจจากสินค้าราคาแพง และการขึ้นราคาน้ำมันทำให้ประชาชนต้องแบกรับภาระค่าครองชีพเพิ่มมากขึ้น
- T๕ จำนวนประชาชนและกลุ่มองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่มาขอรับบริการมีแนวโน้มเพิ่มจำนวนมากขึ้น เช่น สวัสดิการผู้สูงอายุ การขอความช่วยเหลือด้านสาธารณสุข หรือ การร้องเรียน

๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้

การติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็ง และจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๒.๑ จุดแข็ง (S : Strength)

- S๑ เป็นชุมชนและอำเภอรอบในของจังหวัดเชียงใหม่
- S๒ มีโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างทั่วถึง
- S๓ มีการคมนาคมขนส่งสะดวกทั้งทางบกและทางอากาศ เอื้อต่อการรองรับการเจริญเติบโตของเชียงใหม่ ทั้งด้านที่อยู่อาศัยและอุตสาหกรรม
- S๔ มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นของชาวล้านนาที่สำคัญและเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
- S๕ มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ซึ่งตั้งตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐
- S๖ มีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย และเพียงพอในการให้บริการของประชาชน
- S๗ มีสื่อประชาสัมพันธ์ และมีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ให้ประชาชนได้รับทราบหลายช่องทาง เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร เสียงตามสายของเทศบาล วิทยุชุมชน วารสารของเทศบาลและเว็บไซต์ของเทศบาล
- S๘ มีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ รับฟังความคิดเห็นของประชาชนและสามารถประสานงานกับหน่วยงาน องค์กรต่างๆ ได้ดี
- S๙ มีส่วนราชการหลายแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่ อาทิเช่น ที่ว่าการอำเภอหางดง สถานีตำรวจภูธรหางดง โรงพยาบาลหางดง ฯลฯ
- S๑๐ ระบบบริหารงานที่ดี มีคำสั่งมอบหมายงาน แบ่งหน้าที่รับผิดชอบชัดเจน และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง
- S๑๑ พนักงานและลูกจ้างของสำนักปลัด ส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ ทำให้รู้สภาพของปัญหาและสภาพภูมิศาสตร์ของพื้นที่เป็นอย่างดี ทำให้การทำงานง่าย และสะดวกสบายขึ้น
- S๑๒ อาคารสำนักงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกสามารถเข้าถึงได้สะดวก

- S๑๓ มีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีขององค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่
- S๑๔ องค์กรมีการแบ่งส่วนราชการภายในและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างอย่างชัดเจนและเป็นระบบ
- S๑๕ องค์กรมีการแบ่งสายงานการบังคับบัญชาตามลำดับที่ชัดเจน
- S๑๖ เป็นองค์กรหลักที่ทำหน้าที่ในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในเขตอำเภอทางดง
- S๑๗ มีกฎหมายรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้
- S๑๘ องค์กรมีทรัพยากร เครื่องมืออุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเหมาะสมกับการดำเนินงานตามภารกิจที่รับผิดชอบ

๒.๒ จุดอ่อน (W : Weakness)

- W๑ มีประชาชนอพยพเข้ามาอยู่อาศัยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เกิดการขยายตัวของชุมชนก่อให้เกิดปัญหาการจราจร
- W๒ ระบบระบายน้ำและการบำรุงรักษายังไม่ได้มาตรฐานและไม่เพียงพอ
- W๓ ที่ดินส่วนใหญ่เป็นของนายทุนต่างจังหวัด ไม่นำไปใช้ประโยชน์ และปล่อยให้รกร้างว่างเปล่า
- W๔ การตัด/ขยายถนน ทำให้การรวมตัวของชุมชนยากขึ้น
- W๕ งบประมาณมีน้อย ไม่เพียงพอต่อภารกิจที่เพิ่มมากขึ้น
- W๖ ส่วนราชการผู้รับผิดชอบโครงการพัฒนาไม่สามารถกำหนดหัววงระยะเวลาในการดำเนินการโครงการที่แน่นอนได้ และการปฏิบัติงานตามกิจกรรมของโครงการมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามหัววงระยะเวลาที่กำหนด

ส่วนที่ ๗

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. ผลการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓)

(๒) แบบที่ ๑ : การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔)

๑.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ ได้ ๕ คะแนนเต็ม (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๒๗)

๑.๓ ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์

(๑) แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔) โดยสรุปได้ดังนี้

- ▶ โครงการที่บรรลุในแผน จำนวน ๑๘๐ โครงการ
- ▶ สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๒๘ โครงการ
- ▶ คิดเป็นร้อยละ ๑๖

๒. ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๒.๑ กระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปด้วยความถูกต้อง สรุปได้ดังนี้

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓ หน้า ๒๘)

๒.๒ ผลการประเมินคุณภาพแผน สรุปได้ดังนี้

(๑) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๙๘ คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓)

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ ๔ คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓)

๒.๓ ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๑) แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดูส่วนที่ ๔) โดยสรุปได้ดังนี้

- ▶ โครงการที่บรรลุในแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๘๐ โครงการ
- ▶ โครงการที่บรรลุในเทศบาลฯ จำนวน ๙๕ โครงการ
- ▶ คิดเป็นร้อยละ ๕๓ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ ไม่ได้คะแนน (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓)

(๓) ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan : รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๑ (รายละเอียดดูส่วนที่ ๕ หน้า ๔๒)

๓. ผลการติดตามและประเมินผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดขึ้น

๓.๑ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

๓.๒ ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ (รายละเอียดดูส่วนที่ ๓)

๔. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๔.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เทศบาลตำบลหางดงมีโอกาในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ ประชาชน สามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและ รัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล ผู้บริหารเอาใจใส่ในการทำงาน ประสานงานกับหน่วยงาน ภายนอกที่เกี่ยวข้องทำให้สามารถผลักดันนโยบายอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อม ภายนอก คือ มีประชากรแฝงจำนวนมาก เนื่องจากมีสถานประกอบการและอยู่ใกล้ตัวเมือง ทำให้มีปัญหา ด้านการจราจรและสิ่งแวดลอมตามมา การจราจรของถนนบางสายชำรุด และถนนบางสายคับแคบทำให้ สัญจรไป-มา ไม่สะดวก และอาจเกิดอันตรายต่อประชาชนได้

๔.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เทศบาลตำบลหางดงมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ มีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ รับฟังความ คิดเห็นของประชาชนและสามารถประสานงานกับหน่วยงาน องค์กรต่างๆ ได้ดี เป็นองค์กรหลักที่ทำหน้าที่ ในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในเขตอำเภอหางดง ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความ ร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็ง ได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี แต่ก็มีจุดอ่อน คือ งบประมาณมีน้อย ไม่เพียงพอต่อ ภารกิจที่เพิ่มมากขึ้น ส่วนราชการผู้รับผิดชอบโครงการพัฒนาไม่สามารถกำหนดหัววงระยะเวลาในการ ดำเนินการโครงการที่แน่นอนได้ และการปฏิบัติงานตามกิจกรรมของโครงการมีความล่าช้าไม่เป็นไปตาม หัววงระยะเวลาที่กำหนด

๕. ปัญหา ความต้องการ

ผลการวิเคราะห์ปัญหา

๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ ปัญหาการจราจรติดขัด

ลักษณะของปัญหา

๑. ความจุของผิวจราจรไม่เพียงพอ ถนนค่อนข้างคับแคบ และสภาพผิวจราจรบางช่วงชำรุดทรุดโทรม

๒. การขาดแคลนสถานที่จอดรถ การจอดรถบนผิวจราจรและการขนถ่ายสินค้าบนผิวจราจร ทำให้เสีย พื้นที่ผิวจราจร รถเคลื่อนตัวได้ช้า ทำให้เกิดการจราจรติดขัด

๓. ขาดระเบียบวินัยในการใช้รถใช้ถนน

ก. จากพาหนะที่ไม่ใช้เครื่องยนต์ขับซ้ำกีดขวางการจราจร เช่น สามล้อ จักรยาน ล้อเข็น การ จอดรถส่งสินค้า/ผู้โดยสารของรถรับจ้างและการฝ่าฝืนกฎจราจร เช่น การขับซ้ำเร็วกว่ากำหนด แชนในที่

ค้ำยันของผู้ขับขี่ยานยนต์ส่วนบุคคลและรถจักรยานยนต์ความเร็วสูง ประมาท ฝ่าฝืนเครื่องหมายจราจร และสัญญาณไฟจราจร

ข. จากกลุ่มคนเดินเท้าถนนไม่มีทางเท้าทำให้ต้องเดินบนไหล่ถนนและทางแยกทางข้ามถนนที่ไม่ปลอดภัย ซึ่งอาจเป็นอันตรายต่อคนเดินเท้าและอุบัติเหตุตามทางแยก

๔. การควบคุมการจราจรไม่ดีพอ

ก. เครื่องหมายจราจรบนพื้นทาง ป้ายจราจรชำรุด ไม่สมบูรณ์ ไม่ได้มาตรฐาน สภาพทางด้านกายภาพบริเวณทางร่วมและทางแยกไม่เหมาะสม ได้แก่ รัศมีเลี้ยวแคบไม่สามารถรองรับยานพาหนะที่มีขนาดใหญ่ได้ เกิดปัญหาการบังคับเลี้ยว ช่องทางการจราจรแคบ เครื่องหมายจราจรบนพื้นทางแยกหลายแห่งไม่มีหรือมีแต่ไม่ชัดเจน

ข. การควบคุมสัญญาณไฟจราจรการควบคุมโดยตำรวจจราจร มีจำนวนตำรวจจราจร เครื่องมือเครื่องใช้ จำนวนรถตำรวจ/เครื่องมือสื่อสารไม่เพียงพอกับปริมาณการใช้ถนน ตลอดจนจำนวนสัญญาณไฟจราจรไม่เพียงพอ ระบบสัญญาณควบคุมการจราจรอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติยังไม่ดีพอ การจัดจังหวะไฟสัญญาณควบคุมการจราจรและขนาดของเส้นทางการควบคุมโดยใช้เครื่องหมายจราจรบนพื้นถนนสัญญาณไฟจราจรมองไม่ชัดเจน ขาดการบำรุงรักษา ตำแหน่งติดตั้งไม่เหมาะสม

๕. งบประมาณไม่เพียงพอ

- การก่อสร้างปรับปรุงถนน ท่อระบายน้ำ ไม่ได้งบประมาณพร้อมกัน และการทำงานไม่ต่อเนื่อง ทำให้ต้องใช้ระยะเวลานานเป็นที่เดือดร้อนแก่ประชาชนในการสัญจรและประชาชนที่อาศัยบริเวณนั้นได้รับผลกระทบจากฝุ่นละอองและการก่อสร้างปรับปรุงถนน ท่อระบายน้ำไม่มีสัญญาณเตือนอาจเกิดอันตรายได้

๖. ถนนขรุขระ ผิวจราจรและทางเท้าไม่ได้มาตรฐาน ไม่เพียงพอ ผิวจราจรภายในเขตเทศบาลส่วนใหญ่เป็นผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ลาดยางแอสฟัลท์และคอนกรีตเสริมเหล็ก

๑.๒ ปัญหาน้ำท่วม

ลักษณะของปัญหา

๑. รางและท่อระบายน้ำมีไม่เพียงพอและไม่ต่อเนื่อง มีสิ่งกีดขวางอุดตัน หลุมขึ้นรก ขาดการบำรุงรักษา ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการระบายน้ำ/ระบบระบายน้ำไม่ได้มาตรฐาน

๒. คลองระบายน้ำตันเขิน มีสิ่งกีดขวางทำให้เป็นอุปสรรคต่อการระบายของน้ำ

๓. ท่อระบายน้ำเดิมมีขนาดเล็ก บางแห่งอยู่ในสภาพใช้การได้ไม่ดีพอ การก่อสร้างปรับปรุงท่อระบายน้ำทำได้ล่าช้าและทำให้การจราจรติดขัด

๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ ปัญหาเศรษฐกิจเมือง

ลักษณะของปัญหา

๑. ความยากจนในเขตเมือง ค่าจ้างแรงงานต่ำ ผู้มีรายได้น้อย มีโอกาสในการทำงานน้อย มีอาชีพไม่มั่นคง

๒. ขาดคุณธรรมและการสร้างสรรค์อุดมการณ์

๓. การบริการด้านสาธารณสุขปีภคสาธารณสุขการของรัฐไม่ทั่วถึง ทำให้ภาคเอกชนชะลอตัวที่จะร่วมลงทุนในกิจการต่างๆ ทำให้ไม่มีการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจก่อให้เกิดการว่างงานในเขตเทศบาล

๔. เกิดความเหลื่อมล้ำในการถือครองสินทรัพย์ทางเศรษฐกิจ เกิดปัญหาการเอาเปรียบขาดความยุติธรรม

๕. การกระจายรายได้มีช่องว่างมากขึ้น

๖. ขาดองค์กรประสานการปฏิบัติงานด้านเศรษฐกิจ

๒.๒ ปัญหาการจัดการชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเขตเมืองยังไม่ครอบคลุมทั่วถึง

ลักษณะของปัญหา

๑. ปัญหาเศรษฐกิจ เป็นแรงงานไร้ฝีมือ รายได้ต่ำ ไม่มีความมั่นคง ขาดเงินออม ขาดทักษะในการประกอบอาชีพ ประชาชนในชุมชนมีรายได้น้อยไม่เพียงพอจากรายจ่าย ในสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน ประชาชนในชุมชนส่วนมากมีฐานะปานกลาง นอกจากนี้บางชุมชนยังมีการว่างงานในประชากรวัยแรงงานอยู่ มีปัญหาการทอดทิ้งเด็กและคนชรา

๒. ปัญหาการประสานงานองค์กรที่เกี่ยวข้อง ขาดแผนงานและการขึ้นนำที่ถูกต้องชัดเจน รวมถึงขาดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง องค์กรเอกชนและองค์กรชุมชนกับประชาชนในชุมชน องค์กรในชุมชนยังไม่แข็งแกร่งพอที่จะเป็นแกนกลางในการแก้ไข

๓. ปัญหาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

๓.๑ การจัดการขยะมูลฝอยไม่ดีพอ

ปริมาณขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลมีเพิ่มมากขึ้นทุกวัน และยังมีขยะนอกเขตเทศบาลที่มีผู้นำมาทิ้งเพิ่มขึ้นอีก

ลักษณะของปัญหา

๑. ปัญหาด้านการเก็บขนขยะมูลฝอย

- ยานพาหนะที่ใช้ในการเก็บขนขยะส่วนมากมีอายุการใช้งานมานาน จำต้องซ่อมแซมบ่อยครั้ง ทำให้การจัดเก็บขยะมูลฝอยตกค้าง ล่าช้า

- ยานพาหนะขนขยะที่มีประสิทธิภาพสูงและใช้ได้มีน้อยไม่เพียงพอ

- สภาพพื้นที่ไม่เอื้ออำนวยในการเก็บขน เช่น ซอยมีขนาดเล็ก รถขยะเข้าไปจัดเก็บไม่ได้ ทำให้การจัดเก็บขยะไม่ทั่วถึง

- บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่จัดเก็บขยะมีจำนวนจำกัด ในขณะที่สังคมและชุมชนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทำให้การให้บริการขาดประสิทธิภาพ

๒. ปัญหาด้านระบบขนส่งขยะมูลฝอย สภาพยานพาหนะที่บางคันอยู่ในสภาพชำรุด ไม่สามารถวิ่งทางไกลได้

๓. ปัญหาด้านการกำจัดขยะ

- ไม่มีพื้นที่ทิ้งกำจัดขยะ เพื่อที่จะสามารถดำเนินการกำจัดขยะได้ถูกหลักเทศบาล และรองรับปริมาณขยะซึ่งเพิ่มมากขึ้น ปัจจุบันจ้างเอกชนนำไปทิ้งและกำจัดขยะ

- ขาดแคลนเครื่องมือเครื่องใช้หรืออุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องอัดขยะเป็นก้อนก่อนนำไปทิ้ง เครื่องคัดแยกขยะก่อนกำจัด หรือเครื่องบดย่อยขยะอินทรีย์ ฯลฯ

๔. ปัญหาด้านความร่วมมือจากประชาชน

ประชาชนทั้งขยะไม่เป็นที่ ไม่มีการคัดแยกขยะ ไม่เข้าใจในการจัดการขยะมูลฝอยที่ถูกต้อง ประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการช่วยจัดหาที่รองรับขยะ หรือติดต่อให้เทศบาลเป็นผู้เข้าไปทำการเก็บขยะให้ แต่มักจะนำขยะไปทิ้งบริเวณใกล้เคียงที่อยู่อาศัย เช่น ตามที่รกร้างว่างเปล่า ลำเหมือง คูคลอง ริมถนน และการพยายามหลีกเลี่ยงการเสียค่าธรรมเนียมในการเก็บขนขยะมูลฝอย

๕. ปัญหาด้านการประชาสัมพันธ์

- รูปแบบการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องขยะมูลฝอย ยังไม่สามารถทำให้ประชาชนเกิดความรู้ความเข้าใจ มองเห็นความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของคน/ส่วนรวม

- ขาดการประสานงานและสนับสนุนทำให้การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องขยะมูลฝอยเป็นไปในลักษณะต่างคนต่างทำ ขาดความต่อเนื่องไม่สามารถทำให้ประชาชนตื่นตัวและให้ความร่วมมือกับทางราชการได้

๖. ปัญหาความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

๑) การทิ้งขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลลงในที่สาธารณะ คูคลองและการบุกรุกที่สาธารณะ

๒) การทำลายทรัพย์สินของทางราชการ เช่น สัญญาณไฟจราจร โคมไฟฟ้าแสงสว่าง ต้นไม้

กระถางดอกไม้ประดับ ฯลฯ

๓) การติดตั้งป้ายโฆษณาในที่ที่มีได้รับอนุญาต

๔) การทำเศษวัสดุ หิน ดิน ทราายเประอะเปื้อนตามถนนหนทางของรถบรรทุกดิน

๗. ปัญหาสวนสาธารณะมีไม่เพียงพอ

- ไม่มีพื้นที่ว่างในการสร้างสวนสาธารณะ

๔. ปัญหาการอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.๑ ปัญหาการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ยังไม่ดีพอ

ลักษณะของปัญหา

๑. ขาดการประสานงานกับหน่วยงานอื่นในท้องถิ่น ขาดการประชาสัมพันธ์งานประเพณี ทำให้ประชาชนไม่ทราบข่าวสารต่างๆ และทำให้งานไม่น่าสนใจ

๕. ปัญหาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

๕.๑ ปัญหาด้านการจัดการศึกษายังไม่ครอบคลุมและไม่ทั่วถึง

ลักษณะของปัญหา

๑. การขยายโอกาสการศึกษา การจัดบริการการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษายังไม่ครบทุกโรงเรียน

๒. การเคลื่อนย้ายครอบครัวมาประกอบอาชีพในเขตเทศบาล เช่น คนต่างด้าว ลูกกรรมกร

๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กและเยาวชน กลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางเศรษฐกิจสังคม เช่น เด็กที่เคลื่อนย้ายตามผู้ปกครองไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่และให้การศึกษาอย่างทั่วถึง เด็กด้อยโอกาสทางการศึกษาเนื่องจากครอบครัวมีฐานะยากจนทำให้ไม่สามารถเรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาได้ เด็กที่มีปัญหาทางสังคมที่ไม่อยู่ในระบบการศึกษา เช่น เด็กเร่ร่อนเพิ่มมากขึ้น

๔. คุณภาพการจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบโรงเรียนยังไม่ได้มาตรฐาน นักเรียนขาดความพร้อมและมีปัญหาทางด้านครอบครัว ขาดครูผู้สอนที่ชำนาญการเฉพาะด้าน ครูผู้สอนต้องรับผิดชอบภาระหน้าที่ด้านอื่นมาก ทำให้กิจกรรมการเรียนการสอนน้อยลง บุคลากรนำผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและผลการประเมินคุณภาพการศึกษามาใช้น้อย ครุณาวิธีการสอนนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนน้อย วัสดุอุปกรณ์นวัตกรรมทางการศึกษาที่ทันสมัยมีไม่เพียงพอ การนิเทศและการติดตามประเมินผลยังไม่เป็นระบบและไม่ต่อเนื่อง

๕.๒ ปัญหาการส่งเสริมสุขภาพของชุมชน

ลักษณะของปัญหา

๑. การจัดกิจกรรมนันทนาการ กีฬา สำหรับเด็กนักเรียนและเยาวชน ทั้งในและนอกระบบและประชาชนทั่วไปยังไม่เป็นระบบ ขาดงบประมาณสนับสนุน
๒. ขาดงบประมาณในการจัดตั้งศูนย์พัฒนาสุขภาพ

๕.๓ ปัญหาการจัดการคุณภาพชีวิตยังไม่ครอบคลุมและไม่ทั่วถึง

ลักษณะของปัญหา

๑. การสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมอาคารสถานที่และการกำจัดขยะมูลฝอยไม่ถูกสุขลักษณะ
๒. ขาดความพร้อมในการให้บริการสาธารณสุข
๓. อัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโรคที่เกิดจากพฤติกรรมกรบริโภคไม่ถูกต้อง เช่น โรคเบาหวาน ฯลฯ
๔. งานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเมืองยังไม่บรรลุตามเกณฑ์เมืองไทยแข็งแรง
๕. ผู้ป่วยและครอบครัวขาดการดูแลทั้งร่างกาย จิตใจ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
๖. ปัญหายาเสพติดระบาดในเขตเทศบาล

๖. ปัญหาการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๖.๑ ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ลักษณะของปัญหา

๑. อัตราค่าจ้างเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอและรถยนต์ดับเพลิงและอุปกรณ์เครื่องมือและเครื่องใช้ในการดับเพลิงและการกู้ภัยอื่นๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เพียงพอและรถดับเพลิงมีอายุการใช้งานเป็นเวลานาน เนื่องจากไม่มีงบประมาณที่จะจ้างเจ้าหน้าที่เพิ่มและจัดซื้ออุปกรณ์ในการดับเพลิงต่างๆ
๒. อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการบรรเทาสาธารณภัยและอุปกรณ์ในการกู้ภัยที่มีอยู่ไม่เพียงพอและล้าสมัย
๓. ประชากรขาดความรู้ความเข้าใจในวิธีการป้องกันระงับอัคคีภัยเบื้องต้นและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ
๔. ขาดอาคารสถานที่และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการฝึกอบรมและส่งเสริมสมรรถนะของเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและประชาชนทั่วไป
๕. ปริมาณของเจ้าหน้าที่ไม่เหมาะสม เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานบางคนต้องรับผิดชอบการปฏิบัติงานสูงมาก ในขณะที่เจ้าหน้าที่บางคนมีปริมาณงานน้อย

๗. ปัญหาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๗.๑ ปัญหารายได้ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและอำนาจหน้าที่ของเทศบาลมีจำกัด
ขาดกิจกรรมทางการพัฒนาการเมืองการบริหารของเทศบาล

ลักษณะของปัญหา

- ปัจจุบันเทศบาลไม่มีฐานรายได้ใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเทศบาล ทั้งนี้ในขณะที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่
ต้องจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประชาชน

๗.๒ ประชาชนยังมีความรู้ความเข้าใจกิจการการปกครองท้องถิ่นไม่เพียงพอ

ลักษณะของปัญหา

- ประชาชนในเขตเทศบาลยังขาดความรู้ความเข้าใจและความสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่
มีต่อการปกครองท้องถิ่น การเสนอข้อเรียกร้องของตนเพื่อให้ถูกปฏิบัติยังไม่เป็นไปตามกระบวนการและ
กลไกทางการเมือง ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ในการจัดเก็บข้อมูลการทะเบียนราษฎร ซึ่งมีความสำคัญในด้าน
การวางแผนพัฒนา เช่น ข้อมูลสถิติ ประชากรบ้าน การแยกจำนวนบุคลากร ตามกลุ่ม อายุ ฯลฯ ข้อมูล
ดังกล่าวใช้ในการวางแผนในด้านสาธารณสุข การศึกษา การเมือง การปกครอง ความมั่นคง เป็นต้น

ผลการวิเคราะห์จากความต้องการ

๑. ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. ถนน ผิวจราจร พุดบาททาง ให้มีการปรับปรุงซ่อมแซมผิวจราจรขยายถนนทางเท้าให้กว้างขวาง
เหมาะสมกับพื้นที่ควบคุมการก่อสร้างปรับปรุงถนน ผิวจราจร ให้มี ความเรียบร้อย มีป้ายไฟส่องสว่าง
เวลากลางคืนเตือนก่อนถึงบริเวณก่อสร้างเพื่อความปลอดภัย/เร่งรัดการก่อสร้างให้เสร็จโดยเร็ว ควบคุม
การขุดถนน ทางเท้า เพื่อวางสายโทรศัพท์ ประปา ไฟฟ้า ฯลฯ เมื่อทำแล้วเสร็จให้กลบ/ทำให้มีสภาพ
เรียบร้อย ไม่เป็นหลุมเป็นบ่อ/ขรุขระ กำหนดให้ผู้ก่อสร้างใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเกิดผลกระทบต่อผู้ใช้
ถนนน้อยที่สุด

๒. การจราจร ปรับปรุงให้มีสัญญาณไฟจราจร เครื่องหมายจราจรที่สะท้อนแสงเห็นได้ชัดเจนในเวลา
กลางคืน รวมถึงการทำสีตีเส้น สัญลักษณ์ เครื่องหมายจราจรให้ชัดเจนเหมาะสม มีการทำความสะอาด
สัญญาณไฟจราจร มีป้ายทางเฉพาะให้รถสามล้อถีบ จักรยานล้อเข็น/หรือกำหนดช่วงเวลาให้เหมาะสม มี
มาตรการ กฎระเบียบ ควบคุมวินัยการจราจร การฝ่าฝืนกฎระเบียบการจราจร ปลูกฝังวินัยการจราจร
แก่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปให้มีการฝึกอบรมการปฐมพยาบาลขั้นพื้นฐานเพื่อช่วยผู้ประสบ
อุบัติเหตุจากการจราจร

๓. การก่อสร้างอาคารมีการอนุรักษ์การก่อสร้างอาคารให้มีศิลปวัฒนธรรมแบบล้านนา ควบคุมการก่อสร้าง
อาคารที่อยู่ติดถนนที่ก่อปัญหาฝุ่นละออง/ความไม่ปลอดภัยของประชาชน มีการควบคุมบังคับใช้กฎหมาย
ระเบียบ เช่น พระราชบัญญัติควบคุมอาหาร ฯลฯ อย่างจริงจังชัดเจน เร่งรัดการก่อสร้างให้เสร็จ
เรียบร้อยโดยเร็ว ให้มีการร่างระเบียบข้อบังคับสำหรับอาคารต่าง ๆ ให้อำนวยความสะดวกแก่คนพิการ/
คนชรา

๔. ระบบระบายน้ำ ปรับปรุง/ก่อสร้างระบบระบายน้ำในซอยให้มีความกว้างเสมอกัน ควรมีการศึกษา
สำรวจ ออกแบบ ถนนทางเท้า รางระบายน้ำ ให้เป็นมาตรฐานและรูปแบบเดียวกัน

๒. ความต้องการด้านเศรษฐกิจ

๑. ผูกอบรวมอาชีพให้แม่บ้าน ชาวบ้าน และผู้ที่สนใจ เพื่อเพิ่มรายได้
๒. สร้างระบบสาธารณสุขปโภคให้สมบูรณ์ เพื่อความสะดวกในการค้าขาย
๓. รณรงค์ให้ร้านค้ามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของเทศบาล และลดภาษีการค้าแก่ร้านค้าที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจการของท้องถิ่น/แก่นักลงทุนที่มีกิจการสร้างงาน ช่วยเหลือสังคม เพื่อเป็นแรงจูงใจในการลงทุน
๔. ส่งเสริมการลงทุน จัดให้มีสถานที่แสดงสินค้ามีมาตรฐาน จัดตั้งสถาบันฝีมือแรงงานและให้มีการตรวจสอบมาตรฐานสินค้า

๓. ความต้องการด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

๑. ให้ความรู้ด้านการจัดเก็บขยะมูลฝอยแก่เจ้าหน้าที่ เช่น การเก็บขยะมูลฝอยติดเชื้อ ขยะมูลฝอยอันตราย เช่น เชื้อฉีดยา เพิ่มปริมาณถังขยะให้ระยะห่างของถังขยะน้อยลง และให้แยกถังขยะสีของถังขยะให้เห็นชัดเจน เช่น สีเหลือง
๒. เปลี่ยนท่อระบายน้ำให้มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อรองรับการระบายน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย ควบคุมมลภาวะ รณรงค์ให้ความรู้แก่ประชาชนในการรักษา/การบำบัดน้ำเสีย/การบำบัดน้ำเสีย รณรงค์กวาดขับให้มีการติดตั้งถังดักไขมันและถังบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยน้ำทิ้งลงท่อระบายน้ำสาธารณะ
๓. รณรงค์ให้ความรู้ในเรื่องการรักษา
๔. ควบคุมรถบรรทุกดิน หิน ทราย ให้มีผ้าใบคลุมให้มิดชิด
๕. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บและการกวาดถนน เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน พ่อค้าแม่ค้าแยกขยะและทิ้งขยะให้ถูกที่
๖. รณรงค์ให้ประชาชน ร้านค้า ช่วยกันรักษาความสะอาดฟุตบอลหน้าบ้านของตนเอง มีมาตรการลงโทษ/ควบคุมผู้ทิ้งขยะอย่างจริงจัง สร้างจิตสำนึกให้ประชาชน “ลดปริมาณขยะ” “ลดการใช้โฟมและพลาสติก” โดยหันมาใช้วัสดุย่อยสลายง่าย ให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เจ้าหน้าที่จัดเก็บขยะ/กำจัดขยะมูลฝอย เพิ่มปริมาณถังขยะและรถเก็บขยะ มีการทำความสะอาดถังขยะ จุกวางถังขยะ โดยเฉพาะตามที่แยกสำคัญ มีการดูแลสภาพแวดล้อมแม่น้ำลำคลองให้สะอาด

๔. ความต้องการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

๑. ให้มีการจัดกิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุในชุมชน เพื่อให้เกิดการติดต่อสมาคมและเพื่อสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น ความรู้ ประสบการณ์จากผู้สูงอายุ
๒. ให้องค์กรธุรกิจเอกชนมีส่วนร่วมในการรณรงค์ต่อต้านโรคเอดส์เพิ่มการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เรื่องการป้องกันโรคเอดส์และการอยู่ร่วมกับผู้ติดเชื้อเอดส์ เพิ่มการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ติดเชื้อเอดส์และครอบครัว ให้ประชาชนมีความเข้าใจในเรื่องการดูแลผู้ป่วยโรคเอดส์ ให้มีการอบรมความรู้เรื่องโรคเอดส์ ให้แก่สื่อมวลชน ผู้บริหาร เพื่อการเผยแพร่ข่าวสารที่ถูกต้องและเพื่อการจัดหางบประมาณสนับสนุนให้มากขึ้น

๕. ความต้องการด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

- ๑) มีการป้องกันอันตรายจากไฟไหม้หรือภัยธรรมชาติอย่างมีระบบและมีมาตรฐาน จัดให้มีการอบรมเจ้าหน้าที่, ตำรวจ , อาสาสมัครสาธารณสุขให้มากขึ้น
- ๒) พนักงานเทศบาลควรมีการศึกษาวิทยากรสมัยใหม่อยู่เสมอ

- ๓) ขยายฐานการเก็บภาษี ค่าธรรมเนียมให้ทั่วถึง มีการสำรวจตรวจสอบประสิทธิภาพในการจัดเก็บ ดำเนินการภาคสนาม ดำเนินการขยายฐานภาษี พัฒนาการจัดเก็บข้อมูล
- ๔) มีการสำรวจปัญหาความต้องการของประชาชนอยู่เสมอ มีการออกเยี่ยมเยียนชาวบ้านทุกชุมชน
- ๕) จัดสวัสดิการแก่นักงานเทศบาลตามสิทธิอันพึงได้ที่ชอบธรรม
- ๖) ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจกิจการของเทศบาล

ข้อเสนอแนะ

๑. ด้านการกำหนดโครงการในแผนพัฒนาเทศบาล

๑.๑ ควรกำหนดโครงการตามแผนพัฒนา เฉพาะที่จะดำเนินการเท่านั้น ส่วนโครงการที่ไม่พร้อมที่จะดำเนินการหรือมีความจำเป็นเร่งด่วนน้อยกว่า ไม่ควรนำมากำหนดไว้ในห้วงของปีงบประมาณที่ดำเนินการ ซึ่งอาจนำไปกำหนดไว้ในปีต่อไป เว้นแต่เป็นโครงการที่จำเป็นและรองรับประมาณเพื่อดำเนินการ

๑.๒ การนำโครงการ/กิจกรรมไปสู่การปฏิบัติ ควรให้กระจายให้ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์ โดยจะเห็นได้ว่า ในบางยุทธศาสตร์ไม่มีการนำโครงการ/กิจกรรมไปสู่การปฏิบัติเลย ทั้งนี้ ในการพิจารณา กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาควรกำหนดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของท้องถิ่นและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นด้วย

๑.๓ ควรริเริ่มโครงการพัฒนาใหม่ๆ หรือนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับท้องถิ่น โครงการใดที่ประเมินผลแล้ว เห็นว่าควรแก้ไข ปรับปรุง หรือยกเลิก ก็ควรดำเนินการ

๑.๔ ผลผลิตหรือเป้าหมายของโครงการ ควรมีความชัดเจนเพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามทิศทางที่กำหนด

๒. ด้านการบริหารงานโครงการ

๒.๑ การดำเนินโครงการ/กิจกรรมหน่วยดำเนินการที่รับผิดชอบเบื้องต้นควรมีการประเมินโครงการ เพื่อให้ทราบถึงผลสำเร็จของโครงการว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร รวมทั้งจะได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข พัฒนารูปแบบให้เหมาะสมในการดำเนินการและวางแผนพัฒนาเทศบาลต่อไป

๒.๒ การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อประหยัดเวลาและงบประมาณในการบริหารจัดการ

๒.๓ การติดตามและประเมินผลของหน่วยดำเนินการที่รับผิดชอบเบื้องต้นขาดความต่อเนื่องและไม่ได้นำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน

ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

เทศบาลตำบลหาดง นำแผนพัฒนา ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ไปสู่การปฏิบัติได้น้อย เนื่องจากสาเหตุหลายประการ อาทิเช่น

งบประมาณ เนื่องจากมีอยู่อย่างจำกัด แต่มีโครงการพัฒนาเป็นจำนวนมากประกอบกับในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เทศบาลมีข้อจำกัดของงบประมาณเงินอุดหนุนที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลน้อยกว่าที่ประมาณการไว้มาก อีกทั้งไม่มีความชัดเจนในวงเงินงบประมาณที่จะได้รับจัดสรรในหมวดรายได้อื่นๆ อีก ทำให้ผู้บริหารเทศบาลต้องมึนโอบายให้ชะลอการดำเนินโครงการในหลายโครงการไว้ก่อน ในการดำเนินการ

นำแผนไปสู่การปฏิบัติจึงไม่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้หมด และรายจ่ายบางส่วนยังเป็นรายจ่ายประจำที่ไม่ได้ระบุไว้ในแผนพัฒนาอีกด้วย

ปัญหา

๑) เทศบาลตำบลหาดงสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติได้ร้อยละ ๑๖ ไม่ถึงร้อยละ ๕๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๑)

๒) โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่มีการจัดลำดับความจำเป็นและเร่งด่วน

อุปสรรค

๑) เทศบาลมีปัญหา ความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมาก

๒) เทศบาลมีงบประมาณที่จำกัด

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหาดง

๑. ด้านการกำหนดโครงการในแผนพัฒนาเทศบาล

๑.๑ ควรกำหนดโครงการตามแผนพัฒนา เฉพาะที่จะดำเนินการเท่านั้น ส่วนโครงการที่ไม่พร้อมที่จะดำเนินการหรือมีความจำเป็นเร่งด่วนน้อยกว่า ไม่ควรนำมากำหนดไว้ในห้วงของปีงบประมาณที่ดำเนินการ ซึ่งอาจนำไปกำหนดไว้ในปีต่อไป เว้นแต่เป็นโครงการที่จำเป็นและรองรับงบประมาณเพื่อดำเนินการ

๑.๒ การนำโครงการ/กิจกรรมไปสู่การปฏิบัติ ควรให้กระจายให้ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์ โดยจะเห็นได้ว่า ในบางยุทธศาสตร์ไม่มีการนำโครงการ/กิจกรรมไปสู่การปฏิบัติเลย ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาคควรกำหนดยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของท้องถิ่นและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นด้วย

๑.๓ ควรริเริ่มโครงการพัฒนาใหม่ๆ หรือนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับท้องถิ่น โครงการใดที่ประเมินผลแล้ว เห็นว่าควรแก้ไข ปรับปรุง หรือยกเลิก ก็ควรดำเนินการ

๑.๔ ผลผลิตหรือเป้าหมายของโครงการ ควรมีความชัดเจนเพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามทิศทางที่กำหนด

๒. ด้านการบริหารงานโครงการ

๒.๑ การดำเนินโครงการ/กิจกรรมหน่วยดำเนินการที่รับผิดชอบเบื้องต้นควรมีการประเมินโครงการ เพื่อให้ทราบถึงผลสำเร็จของโครงการว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร รวมทั้งจะได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข พัฒนารูปแบบให้เหมาะสมในการดำเนินการ และวางแผนพัฒนาเทศบาลต่อไป

๒.๒ การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อประหยัดเวลาและงบประมาณในการบริหารจัดการ

๒.๓ การติดตามและประเมินผลของหน่วยดำเนินการที่รับผิดชอบเบื้องต้นขาดความต่อเนื่องและ
ไม่ได้นำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน

สรุปการรายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
เทศบาลตำบลหางดง อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่

๑. การรายงานผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหางดง มียุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยมีแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ มีการจัดทำแผนเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และ ข้อ ๓๐
๒. ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนงาน / โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ รวมทั้งสิ้น ๑๘๐ โครงการ ซึ่งแผนงาน/โครงการดังกล่าวนี้ เทศบาลตำบลหางดงได้พิจารณาดำเนินการโครงการตามศักยภาพของงบประมาณที่มีอยู่จริง จำนวนทั้งสิ้น ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๖ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
๓. ข้อมูลโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)
 - ๓.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา จำนวน ๑๘๐ โครงการ/กิจกรรม
 - ๓.๒ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา จำนวน ๑๐๕ โครงการ/กิจกรรม
 - ๓.๓ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา จำนวน ๑๐๕ โครงการ/ กิจกรรม
 - ๓.๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา จำนวน ๑๐๖ โครงการ/ กิจกรรม
๔. จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรงบประมาณดำเนินการเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๙๕ โครงการ / กิจกรรม
๕. เปรียบเทียบสัดส่วนข้อมูลโครงการ / กิจกรรมจากแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
 - ๕.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑) ๒๓ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ๘ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ ๓๕
 - ๕.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑) ๘ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ๑ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ ๑๓
 - ๕.๓ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑) ๔ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ๑ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ ๒๕

- ๕.๔ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑) ๙ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ๕ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ ๕๖
- ๕.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑) ๗๒ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ๕๒ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ ๗๒
- ๕.๖ ยุทธศาสตร์การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
- จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑) ๑๐ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ๕ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ ๕๐
- ๕.๗ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- จำนวนโครงการ / กิจกรรมในแผนพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๑) ๕๔ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ๒๓ โครงการ / กิจกรรม
 - จำนวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ ๔๓